

Годовой отчет



Об Отчете

В настоящем Годовом отчете термины ПАО «ЭсЭфАй», «Холдинг», «Компания», «SFI», «Общество», «Эмитент», «мы» в различных формах означают все компании, показатели деятельности которых консолидированы в финансовой отчетности по МСФО ПАО «ЭсЭфАй» за 2023 год, которая является неотъемлемой частью данного Годового отчета.

Данный Отчет был подготовлен с учетом сложившихся практик в сфере корпоративной отчетности и раскрытия информации, а также в соответствии с Положением Банка России от 27 марта 2020 года № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» и Кодексом корпоративного управления.

Данный Годовой отчет был утвержден Советом директоров ПАО «ЭсЭфАй» 26 апреля 2024 года.



Ограничение ответственности

Настоящий Отчет был подготовлен ПАО «ЭсЭфАй» (далее – Компания) в соответствии с действующим законодательством, в том числе для использования в информационных целях, и не является офертой или приглашением делать оферты на совершение сделок в отношении товаров, работ, услуг, а также ценных бумаг и иных инструментов инвестиций.

Настоящий Отчет содержит оценочные суждения и ряд прогнозных заявлений в отношении финансовых результатов отдельных бизнесов Компании и иных вопросов их деятельности. Все заявления, не содержащие исторических фактов, являются прогнозными и подразумевают наличие рисков и неопределенности. Нет никаких гарантий того, что эти результаты окажутся точными: фактические результаты в будущем могут значительно отличаться от сделанных прогнозов. Подобные заявления основаны на объективной оценке руководства Компании.

Компания не берет на себя обязательств по актуализации прогнозных заявлений, не принимает во внимание цели, финансовое положение или потребности любого лица, и ее получатели не должны толковать содержание Отчета как юридическую, налоговую, нормативную, финансовую или бухгалтерскую консультацию. Компания также не несет ответственности за какой-либо прямой, косвенный непреднамеренный, определяемый обстоятельствами дела, присуждаемый в порядке наказания или иной ущерб независимо от формы иска, включая, но не ограничиваясь исками из контракта, неосторожности или деликта, возникающий в связи с настоящим Отчетом, его содержанием или в результате иного использования Отчета. Ответственность Компании перед пользователями Отчета ограничена в максимальном объеме, который допускается применимым правом.

Настоящий Отчет не адресован и не предназначен для распространения или использования каким-либо лицом или организацией, которое является гражданином, или резидентом, или находится в каком-либо государстве, стране или иной юрисдикции, где такое распространение/публикация/использование противоречит действующему законодательству.

Настоящий Отчет подготовлен ПАО «ЭсЭфАй», изучая его, вы подтверждаете согласие с вышеперечисленными положениями и обязуетесь их соблюдать.

Содержание

О Холдинге

- 05 SFI в цифрах
- 06 Активы SFI
- 08 Ключевые события 2023 года
- 10 Биржевые торги
- 12 История развития Холдинга
- 14 Дивидендная политика и дивидендный доход
- 15 Информационная политика

Стратегический отчет

- 17 SFI в 2023 году
- 20 Основные финансовые результаты за 2023 год по МСФО и РСБУ
- Активы SFI:
- 22 «Европлан»
- 32 ВСК
- 35 GFN.RU
- 36 Финансовые вложения

Отчет о корпоративном управлении

- 45 Система корпоративного управления
- 47 Общее собрание акционеров
- 51 Совет директоров
- 52 Комитеты Совета директоров
- 54 Отчет о вознаграждениях
- 56 Аудит (внутренний, внешний)
- 58 Система управления рисками

Отчет об устойчивом развитии

- 67 Принципы устойчивого развития SFI
- 76 Устойчивое развитие активов SFI

Финансовый отчет (МСФО)

- 83 Консолидированный отчет о финансовом положении
- 84 Консолидированный отчет о прибылях или убытках и совокупном доходе за год
- 86 Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год
- 88 Консолидированный отчет о движении денежных средств за год

Приложения

- 91 Приложения к Отчету
- 92 Глоссарий
- 93 Контакты

Информационные ресурсы инвестиционного холдинга SFI

Сайт:
www.sfiholding.ru

Телеграм-канал:
t.me/sfiholding

Нам важно ваше мнение о Годовом отчете ПАО «ЭсЭфАй» за 2023 год. Пожалуйста, направляйте свои комментарии и отзывы по адресу: ir@sfiholding.ru



Блог SFI

Smart-Lab



Пульс



Профит



1



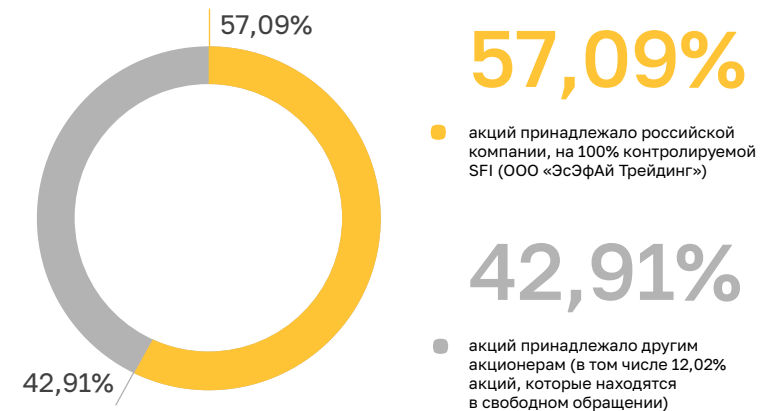
- 05 SFI в цифрах
- 06 Активы SFI
- 08 Ключевые события 2023 года
- 10 Биржевые торги
- 12 История развития Холдинга
- 14 Дивидендная политика и дивидендный доход
- 15 Информационная политика

О Холдинге

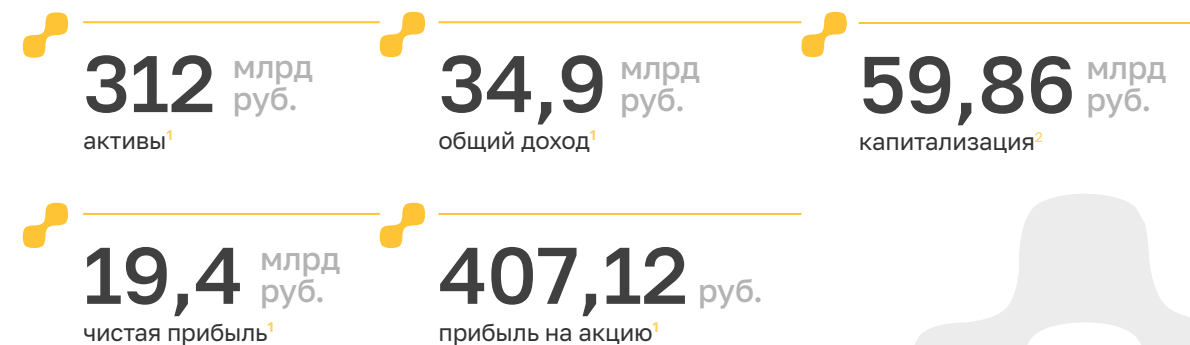
Публичное акционерное общество «ЭсЭфАй» (SFI) – диверсифицированный инвестиционный холдинг, владеющий и управляющий активами из различных отраслей российской экономики.

SFI объединяет активы в лизинговой и страховой отраслях, инвестирует в крупные миноритарные доли промышленных и розничных компаний. Акции SFI обращаются на Московской бирже (торговый код SFIN), входят в котировальный список Первого уровня.

Акционерная структура



SFI в цифрах



Предприятия, офисы и магазины компаний Холдинга действуют на всей территории России.

Национальный рейтинг:

Expert ruA+

Кредитный рейтинг от «Эксперт РА» – ruA+, прогноз «стандартный», подтвержден 21 июля 2023 г.

АКРА A(RU)

Национальный рейтинг АКРА – A(RU), прогноз «позитивный», подтвержден 16 августа 2023 г.

¹ Основные финансовые показатели SFI по МСФО за 2023 г.

² По состоянию на последний торговый день на Московской бирже (29.12.2023).

Бизнес-модель

Активы SFI

Консолидируемые компании



Лидер

рынка автолизинга в России¹

доля SFI

100%



№ 5

среди страховщиков России²

доля SFI

49%



Финансовые вложения в публичные компании



Топ-10

среди нефтяных компаний России

доля SFI

11,2%



sfi

М.ВидеоЭльдорадо

Один из ведущих ретейлеров

бытовой техники и электроники

доля SFI

10,4%



1

Формирование пула активов:
из лидеров в своей отрасли или с хорошим потенциалом роста.

2

Дифференциация активов
публичные и непубличные компании из разных отраслей экономики.

3

Увеличение стоимости активов
за счет участия в управлении и вложения средств в развитие.

4

Получение дохода
от продажи активов (в том числе части акций в рамках IPO) или за счет дивидендов.

5

Направление дохода
на приобретение новых активов, выплату дивидендов акционерам SFI, обслуживание текущей задолженности, поддержку дочерних компаний.

¹ Среди частных лизинговых компаний.

² По объемам страховых сборов без учета страхования жизни.

Ключевые события 2023 года

Июнь

Холдинг совместно с одним из крупнейших в России сообществ частных инвесторов Smart-Lab проводит **perception study** – анализ восприятия компании инвестиционным сообществом. Итоги проведенного анализа можно посмотреть на стр. 19.

Июль

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило **рейтинг кредитоспособности SFI на уровне ruA+, прогноз по рейтингу – стабильный**.

SFI вошел в ТОП-10 IR-рейтинга по версии крупнейшего в России независимого сообщества частных инвесторов Smart-Lab. **IR-рейтинг отражает уровень раскрытия информации эмитентом для частных инвесторов** – физических лиц и является важной метрикой качества корпоративного управления компании.

Сентябрь

SFI погасил часть основного долга перед ПАО «Совкомбанк» в рамках программы по снижению долговой нагрузки, **сократив долг до 10,7 млрд руб.**

Октябрь

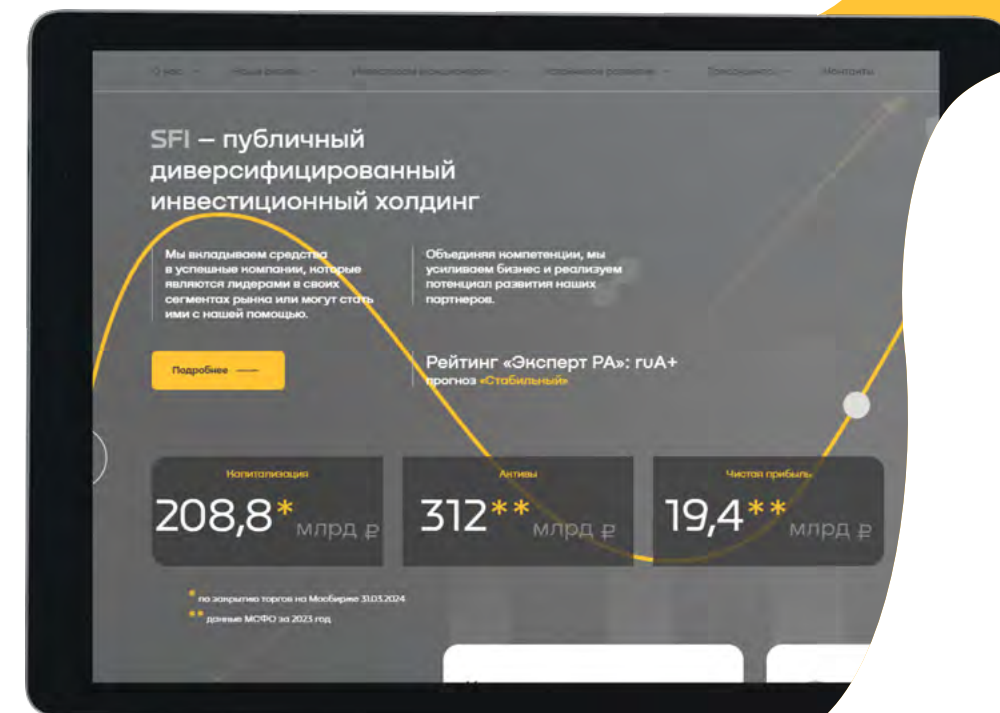
Игровой сервис GFN.RU прекратил работу на территории России. Оператор сервиса – компания **ООО «Регион Эстейт»** – **продолжил управлять серверной инфраструктурой, использовавшейся для функционирования GFN.RU.**

26 октября 2023 года **Совет директоров рассмотрел вопрос о созыве Общего собрания акционеров** и рекомендациях ему по распределению прибыли за 9 месяцев 2023 года, в том числе о выплате дивидендов.

Декабрь

С 27 декабря 2023 года **SFI стал напрямую владеть ООО «ЭсЭфАй Трейдинг»**, которое являлось держателем 57,09% акций Холдинга. Ранее участие в капитале ООО «ЭсЭфАй Трейдинг» в равных долях было распределено между Weridge Investments Limited и Barigton Holdings Limited, дочерними компаниями SFI, зарегистрированными на Кипре.

SFI выплатил дивиденды за 9 месяцев 2023 года в размере 39,42 рубля на одну акцию.



Биржевые торги

уставный капитал ПАО «ЭсЭфАй»

74 797 319,97 руб.

по состоянию на 31 декабря 2023 г.

111 637 791

обыкновенная именная акция

0,67 руб.

стоимость каждой акции



С 23 марта 2017 года все выпуски обыкновенных именных акций **объединены в единый выпуск государственным номером 1-02-56453-Р.**

Ведение реестра акционеров

С 5 октября 2015 года ведение реестра владельцев именных ценных бумаг Общества осуществляет специализированный регистратор – акционерное общество «Сервис-Реестр» (АО «Сервис-Реестр»), ОГРН 1028601354055 / ИНН 8605006147, местонахождение: 107045, г. Москва, ул. Сретенка, д. 12. Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 045-13983-000001 была выдана АО «Сервис-Реестр» 2 марта 2004 года. Передача реестра владельцев именных ценных бумаг Эмитента осуществлена в соответствии с решением № 11-2015 единственного акционера Общества от 18 сентября 2015 года.

17 927 счетов юридических и физических лиц **зарегистрировано в реестре акционеров** на 29 декабря 2023 года, в том числе **53** юрлица и **17 874** физлица.

Привилегированных акций SFI не имеет.

Государство в уставном капитале Холдинга не участвует.

17 927

счетов зарегистрировано в реестре акционеров

17 874

физических лица

53

юридических лица

Обыкновенные акции SFI включены в раздел «Первый уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже.

Характеристика	Значение
Код ценной бумаги	SFIN
Тип ценной бумаги	Акция обыкновенная
Уровень листинга	1
Номинальная стоимость, руб.	0,67
Номер государственной регистрации	1-02-56453-Р
Дата начала торгов	04.12.2015
Включение в индексы	Индекс широкого рынка, Индекс финансов

Основные параметры торгов обыкновенными акциями ПАО «ЭсЭфАй» на Московской бирже в 2023 году

Параметр	Значение
Максимальная цена закрытия	670,2 руб.
Минимальная цена закрытия	465,4 руб.
Цена на конец отчетного периода	536,2 руб.
Капитализация на конец отчетного периода	59 860 млн руб.

Источник: Московская биржа

Маркетмейкеры

В течение 2023 года услуги маркетмейкинга оказывали инвестиционные и брокерские компании ООО «ИК «Фридом Финанс» и АО «ИК «ФИНАМ».



История развития Холдинга

SFI является крупным игроком на финансовом рынке и объединяет различные активы из нескольких секторов экономики.

Ниже представлены основные этапы формирования и развития Холдинга и входящих в него портфельных компаний.



Подробнее на сайте sfiholding.ru



Дивидендная политика и дивидендный доход

Дивидендная политика

ПАО «ЭсЭфАй» – финансовый холдинг, основным источником дохода которого являются дивиденды от дочерних и зависимых обществ. По РСБУ дивиденды отражаются в качестве дохода в момент их получения, что формирует прибыль Холдинга и позволяет выплачивать дивиденды его акционерам.

В случае положительной переоценки инвестиций Холдинга также может формироваться прибыль, однако отсутствует соответствующий данной прибыли денежный поток, из которого могут осуществляться выплаты акционерам. Для исключения данного возможного несоответствия **Совет директоров принял решение при расчете целевого уровня дивидендных выплат производить выбор в пользу наименьшего показателя из чистой прибыли РСБУ и свободного денежного потока.**

В соответствии с российским законодательством дивиденды выплачиваются из чистой прибыли Компании за отчетный период или нераспределенной прибыли прошлых лет, определенной по данным отчетности по РСБУ.

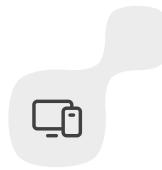
Положение о дивидендной политике ПАО «ЭсЭфАй» (редакция № 3) было утверждено Советом директоров в апреле 2019 года. Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется Советом директоров на основе финансовых результатов деятельности по итогам года.

Совет директоров при определении размера дивиденда, рекомендуемого Общему собранию акционеров, учитывает текущее финансовое и конкурентное положение Холдинга, а также перспективы его развития, включая прогнозы операционного денежного потока и капитальных вложений, потребности в привлечении заемных средств и прочие факторы, влияющие на сохранение финансовой устойчивости и гибкой структуры капитала.

Целевой уровень дивидендных выплат составляет не менее 75% от минимального показателя:

размера чистой прибыли по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с требованиями РСБУ, за отчетный год;

размера свободного денежного потока за отчетный год при условии наличия поступлений дивидендных выплат от дочерних и зависимых обществ.

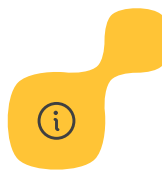


Положение о дивидендной политике SFI и информация о решении Общего собрания акционеров в отношении выплаты дивидендов публикуются на сайте холдинга и на сайте раскрытия информации в сети Интернет.

Положение о дивидендной политике



Положение об информационной политике Общества



Кроме того, информация о дивидендах доводится до акционеров путем ее опубликования в соответствии с требованиями, установленными действующим законодательством Российской Федерации.

Дивиденды от дочерних и зависимых обществ

Стабильные дивидендные потоки в пользу SFI от дочерних и зависимых обществ являются для Холдинга основным источником дохода.

Дивиденды, выплаченные ПАО «ЭсЭфАй» (до сентября 2021 года – ПАО «САФМАР Финансовые инвестиции», до 2017 года – ПАО «Европлан») за последние пять лет

Отчетный год	Тип ценной бумаги	Государственный регистрационный номер	Суммарный размер дивидендов, на одну акцию, руб.
2019	Акция обыкновенная	1-02-56453-P	0,00
2020	Акция обыкновенная	1-02-56453-P	0,00
2021	Акция обыкновенная	1-02-56453-P	0,00
2022	Акция обыкновенная	1-02-56453-P	0,00

Выплата промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2023 года составила 39,42 рубля за одну акцию.

полученные дивиденды ПАО «ЭсЭфАй»



6,7 руб.

по состоянию на 31 декабря и в течение 2023 года

Информационная политика

SFI раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.

Раскрытие информации о своих ценных бумагах и финансово-хозяйственной деятельности осуществляется в следующих формах:

- сообщения о существенных фактах;
- отчеты Эмитента (за год и за полугодие);
- Годовой отчет;
- Устав и внутренние положения;
- сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг;
- сведения об аффилированных лицах.

С Положением об информационной политике Общества можно ознакомиться на сайте Холдинга



2



- 17 SFI в 2023 году
- 20 Основные финансовые результаты за 2023 год по МСФО и РСБУ
- Активы SFI:**
- 22 «Европлан»
- 32 ВСК
- 35 GFN.RU
- 36 Финансовые вложения

Стратегический отчет

SFI в 2023 году

Инвестиционный холдинг SFI в 2023 году продолжал реализацию основных положений стратегии, принятой в 2021 году. Основной задачей, утвержденной стратегией, является повышение инвестиционной привлекательности Холдинга путем реализации ряда стратегических инициатив.

Погашение долга

В сентябре 2023 года SFI погасил часть основного долга перед банком-партнером, привлеченного в 2021 году, в размере 1,5 млрд руб., сократив размер задолженности до 10,7 млрд руб.

Для обслуживания своих кредитных обязательств SFI использует средства, получаемые Холдингом от инвестиционной деятельности, в том числе в виде дивидендов, дохода от финансовых вложений и средств от продаж активов. Холдинг SFI продолжает обслуживать кредит перед банком-партнером в соответствии с графиком, который предполагает полное погашение долга в 2024 году.

Сокращение казначейского и квазиказначейского пакетов акций

В 2023 году Холдинг проработал юридические и операционные аспекты процесса погашения казначейского пакета акций и начал соответствующие действия. Завершить процесс погашения большей части казначейских акций планируется в 2024 году.

Стратегическими задачами Холдинга были определены:

- 1 **Реструктуризация и постепенное погашение долга, привлеченного для проведения программы обратного выкупа акций**
- 2 **Сокращение казначейского и квазиказначейского пакетов акций**
- 3 **Повышение информационной открытости Холдинга, усиление компетенций в области связей с инвесторами**
- 4 **Максимизация синергетического эффекта между портфельными активами**
- 5 **Активный поиск новых объектов для приобретения**

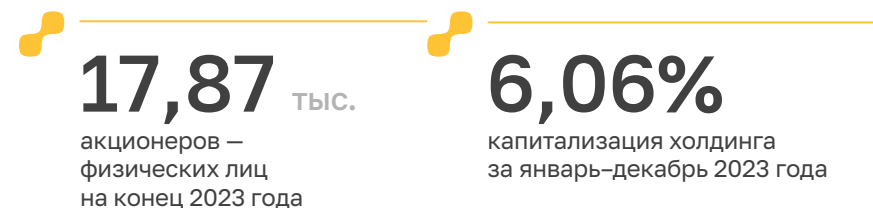
Повышение информационной открытости Холдинга, усиление компетенций в области связей с инвесторами

Холдинг продолжил активную деятельность в сфере связей с инвесторами, рассказывая о своей деятельности максимально широкой аудитории. За отчетный период количество акционеров – физических лиц ПАО «ЭсЭфАй» выросло с 2 тыс. до примерно 17,87 тыс. человек на конец 2023 года. Капитализация Холдинга за январь–декабрь 2023 года выросла на 6,06%.

С 2021 года Холдинг работает с банками и брокерскими компаниями, предоставляющими рынку аналитическое покрытие публичных эмитентов акций. Общество знакомит широкую аудиторию с основными выводами аналитических отчетов, публикуя их на собственном сайте, в социальных сетях, а также использует отчеты для своих коммуникаций с инвесторами. В настоящий момент аналитическое покрытие Холдинга осуществляют аналитики «Цифры Брокер» и Газпромбанка.

С 2022 года Общество регулярно принимает участие в мероприятиях для розничных инвесторов (Smart Lab Conf, Profit Conf), в рамках которых Холдинг презентует свой инвестиционный кейс и актуальные финансовые результаты на фокусную аудиторию. **В 2023 году Холдинг SFI вошел в топ-10 IR-рейтинга Smart Lab**, характеризующего эффективность и системность коммуникаций публичных компаний с инвесторами.

SFI также активно использует внешние популярные онлайн-площадки для расширения информированности инвестиционного сообщества о деятельности Холдинга.



В 2023 году SFI, помимо официального телеграм-канала и блога в социальной сети «Пульс» брокера «Тинькофф Инвестиции», открыл страницу в «Профите» брокера БКС, где рассказывает подписчикам о новостях Холдинга и его дочерних компаний. **В настоящий момент общее число подписчиков во всех каналах превысило 19 тыс.**

Результаты исследования частных инвесторов

В июне 2023 года SFI во второй раз провел perception study – исследование восприятия частными инвесторами Холдинга. Оно проводилось на базе подписчиков Smart Lab, крупнейшего в России независимого сообщества частных инвесторов (1,5 млн уникальных пользователей ежемесячно).

По сравнению с прошлым годом, количество респондентов, имеющих в своем портфеле акции Холдинга, в 2023 году увеличилось втрое – это свидетельствует о росте интереса к Холдингу среди инвесторов. Уровень знания о Холдинге также вырос – в 2022 году 9 из 10 опрошенных вообще ничего не знали об SFI, бренд был совсем неизвестен широкому инвестору. В этом году ситуация улучшилась, о существовании Холдинга знают 28% респондентов.

Среди тех, кто знает бренд SFI, в 3,5 раза выросло число инвесторов, имеющих представление о том, чем мы занимаемся. В прошлом году компанию больше ассоциировали с отдельными отраслями, в которых работают ее активы, в 2023 году – почти 50% людей, знающих об SFI, знали и о том, что он является инвестиционным холдингом.

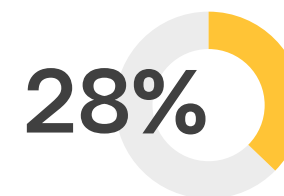
Благодаря диалогу с инвесторами и акционерами, в том числе через их участие в таких опросах, компания получает ценную информацию о том, как воспринимается рынком и что Холдингу нужно изменить в своей работе с инвесторским сообществом.

Максимизация синергетического эффекта между портфельными активами

Данная стратегическая цель успешно реализуется на базе операционных компаний Холдинга – компании успешно сотрудничают друг с другом, используя возможности одного актива для расширения продаж другого.

Активный поиск новых объектов для приобретения

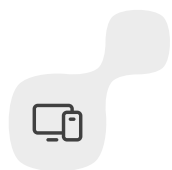
Холдинг рассматривает для инвестиций активы из разных отраслей экономики, уделяя особое внимание потенциальной доходности потенциальных приобретений. В 2023 году SFI не совершал сделок по приобретению новых крупных активов.



28%
респондентов
знают об SFI



50%
респондентов
знают, что SFI –
инвестиционный
холдинг



выступление представителя ПАО «ЭсЭфАй» на конференции Smart Lab Conf 2023 в октябре 2023 года



менеджмент ПАО «ЭсЭфАй» комментирует выплату промежуточных дивидендов за 9 мес. 2023 года



Основные финансовые результаты за 2023 год по МСФО и РСБУ

Результаты по МСФО



По итогам 2023 года SFI получил 19,4 млрд руб. чистой прибыли, что в 3,2 раза превышает результат 2022 года (6,1 млрд руб. в 2022 году).

Прибыль на акцию составила 407,12 руб. против 126,53 руб. годом ранее.

Общий доход от операционной деятельности и финансовый доход увеличился на 123%, до 34,9 млрд руб. в 2023 году с 15,6 млрд руб. в 2022 году. На этот показатель оказали влияние рост финансовых результатов компаний Холдинга, а также положительная переоценка вложений SFI в акции публичных эмитентов в размере 1,8 млрд руб. в 2023 году. Доходы Холдинга в лизинговом сегменте составили 28,7 млрд рублей, доходы от страховой деятельности (в отчетности учитываются результаты CAO «ВСК» пропорционально доле в капитале, приходящейся на Холдинг – 49%), – 5,8 млрд рублей.

Активы Холдинга за 2023 год выросли до 312 млрд руб. с 229,9 млрд руб., рост составил 36%. Из них чистые инвестиции в лизинг (ЧИЛ) компании «Европлан» – 229,6 млрд руб. Капитал Холдинга на конец 2023 года достиг 80,7 млрд руб., что на 30% выше показателя прошлого года.

В консолидированной отчетности по МСФО Холдинга SFI учитываются показатели дочерней лизинговой компании ПАО «ЛК «Европлан», а также – в соответствии с долей владения – показатели CAO «ВСК». SFI также владеет 11,2% акций ПАО НК «РуссНефть» и 10,4% акций ретейлера ПАО «М.Видео», которые учитываются в отчетности Холдинга как финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости.

Результаты по РСБУ

Выручка ПАО «ЭсЭфАй» по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2023 год составила 7,7 млрд руб. против 5,7 млрд руб. в 2022 году. В 2023 году в выручке отражены полученные дивиденды и процентные доходы.

Валовая прибыль в 2023 году составила 7,7 млрд руб., по сравнению с показателем 2022 года (5 млрд руб.) рост составил 54%. Чистая прибыль по РСБУ составила 6,8 млрд руб.

В РСБУ приведены неконсолидированные данные корпоративного центра ПАО «ЭсЭфАй», отличающиеся от показателей консолидированной отчетности по международным стандартам.



Лизинговая компания «Европлан»

Expert AA

Рейтинг «Европлана» в 2023 году от «Эксперт РА» – AA, прогноз «стабильный».

2 719
сотрудников в компании

86%
клиентов рекомендуют «Европлан»

85
офисов в разных регионах

ПАО «Лизинговая компания «Европлан» (далее – «Европлан») – лидер рынка автолизинга среди частных лизинговых компаний («Эксперт РА»). Компания работает с 1999 года и предоставляет в лизинг все виды автомобилей и спецтехники, а также предлагает более 30 видов полезных автоуслуг.

Основным видом деятельности «Европлана» является оказание услуг финансовой аренды (лизинга) автотранспорта и техники. Компания предоставляет в лизинг транспорт российским компаниям и предпринимателям через **85 офисов в разных регионах России**.

В 2023 году «Европлан» закупил и передал в лизинг российским предпринимателям автотранспорт и технику на общую сумму с НДС:

239 млрд руб. **>55** тыс. договоров
+49% по сравнению с 2022 годом

Число договоров выросло на:

31% по грузовому транспорту **82%** по легковому транспорту
25% по спецтехнике **29%** по легким коммерческим авто



100%
Доля SFI

Лизинговая компания «Европлан»

«Европлан» в цифрах:
(по состоянию на 31.12.2023)

230 млрд руб. лизинговый портфель **рост +40%**
14,8 млрд руб. чистая прибыль
112 тыс. действующих лизинговых договоров
146 тыс. клиентов
141 тыс. юридических лиц
5 тыс. физических лиц



Позиции «Европлана» на рынке автомобильного лизинга

По итогам 2023 года суммарный объем нового бизнеса компании составил более 200 376 млн рублей, что позволило сохранить лидирующую позицию в отрасли автотранспортного лизинга (данные «Эксперт РА»).

99

Пять лет подряд доля розничных сегментов показывает рост и за 2018–2023 годы увеличилась с 56 до 78% объема нового бизнеса. При этом порядка 66% от розничных сегментов занимает автолизинг, среди которого грузовой транспорт показал двукратный рост нового бизнеса к 2022 году, а легковые автомобили и автобусы – немногим менее 80%. Активное развитие восточного направления грузоперевозок обуславливает необходимость обновления дорожной инфраструктуры, что вместе с крупными жилищными проектами привело к **росту потребности в строительной технике, объем нового бизнеса с которой повысился на 64% относительно 2022 года.**

(источник: «Эксперт РА»)

европлан®

200 376 млн руб.

суммарный объем нового бизнеса по итогам 2023 года



Обзор рынка

Рынок автолизинга

Лизинг автотранспорта является розничным сегментом рынка лизинга и характеризуется значительно меньшей концентрацией и лизингополучателей, и лизингодателей, меньшим участием в сделках крупных финансово-промышленных групп, чем «корпоративные» сегменты.

Автолизинг выделяется большим количеством заключаемых сделок, высоким уровнем стандартизации финансовых услуг, высокой ликвидностью предметов лизинга и более низкой средней суммой сделки.

Это позволяет автолизингу быстрее адаптироваться к изменениям и восстанавливаться от различных шоков.

Expert

Согласно базовому прогнозу агентства «Эксперт РА» в 2024 году рост объема нового бизнеса на рынке лизинга составит около 18%, «преимущественно за счет автолизинга».

Крупнейшие независимые лизингодатели в сегменте легкового автотранспорта по данным «Эксперт РА»

Сведения, отраженные в таблице ниже, дают характеристику ключевых показателей деятельности «Европлана» и его основных конкурентов за наиболее актуальный отчетный период.

Место	Наименование компании	Объем нового бизнеса (стоимости имущества) за 2023 г., млн руб.
1	ЛК «Европлан»	69 364
2	«Ресо лизинг»	51 549
3	«Альфа-Лизинг» (ГК) «Мэйджор лизинг»	31 467
4	ЛК «Эволюция»	27 496
5	«Мэйджор лизинг» «Балтийский лизинг» (ГК)	27 322

Качественная клиентская база является платформой для дальнейшего роста.

Повторные клиенты являются основным каналом для размещения нового бизнеса, но и число новых обращений в течение 2023 годаросло. В портфеле представлены все виды частного бизнеса и его отраслей с одной общей характеристикой: они платят своевременно, в соответствии с графиком лизинговых платежей и в стабильные, и в сложные времена, что было подтверждено на протяжении нескольких экономических циклов.

Диверсификация фондирования

Совершенствование системы учета и отчетности

Развитие каналов предложения и продаж услуг лизинга автомобильной техники

Развитие лизингового бизнеса стратегически реализуется по следующим направлениям:

Развитие оперативного лизинга легкового автотранспорта

Развитие сопутствующих услуг, связанных с автопарком клиентов

Развитие персонала (качественный подбор, обучение, мотивация, оценка) и повышение труда за счет автоматизации бизнес-процессов

Развитие финансовой аренды (лизинга) автомобильного транспорта как основы продуктовой линейки

Развитие системы управления рисками

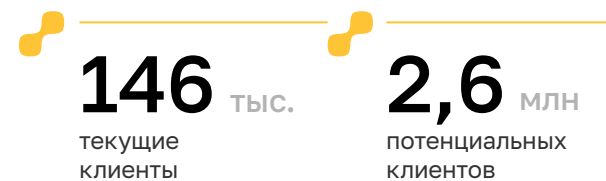


Стратегия и планы развития «Европлана»

Деятельность «Европлана» направлена на всестороннее развитие основного бизнеса – автолизинга, а также развитие уникальной на сегодняшний день экосистемы автоуслуг, которых у компании больше, чем у любого другого игрока рынка лизинга. Целевым сегментом «Европлана» остаются сделки лизинга автотранспорта с представителями сектора МСБ и крупным бизнесом.

Развитие деловых партнерств

Повышение качества обслуживания клиентов



Благодаря специальному подходу к клиентам с созданием для них добавленной стоимости «Европлан» достиг **высокого уровня удовлетворенности клиентов, NPS и высокого процента удержания клиентов.**

Консолидируемые компании

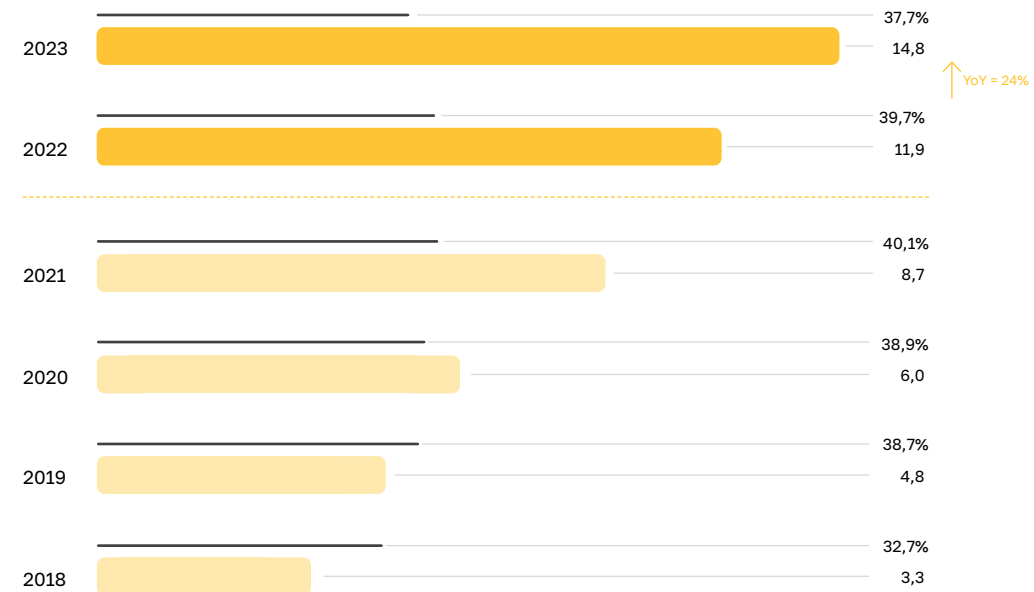
1.4

Ключевые финансовые показатели по лизинговому сегменту за 2023 год*



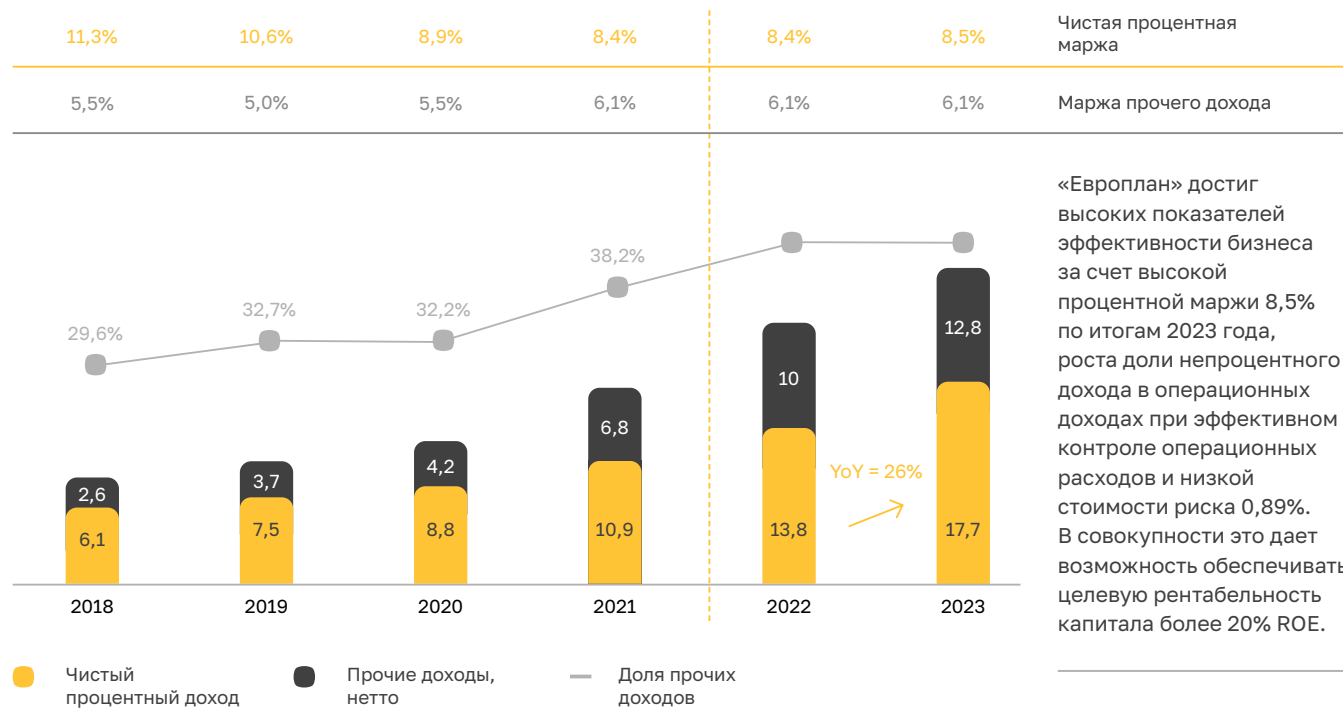
Рентабельность среднего капитала^{1,2}, %

Высокая прибыль и отдача на капитал

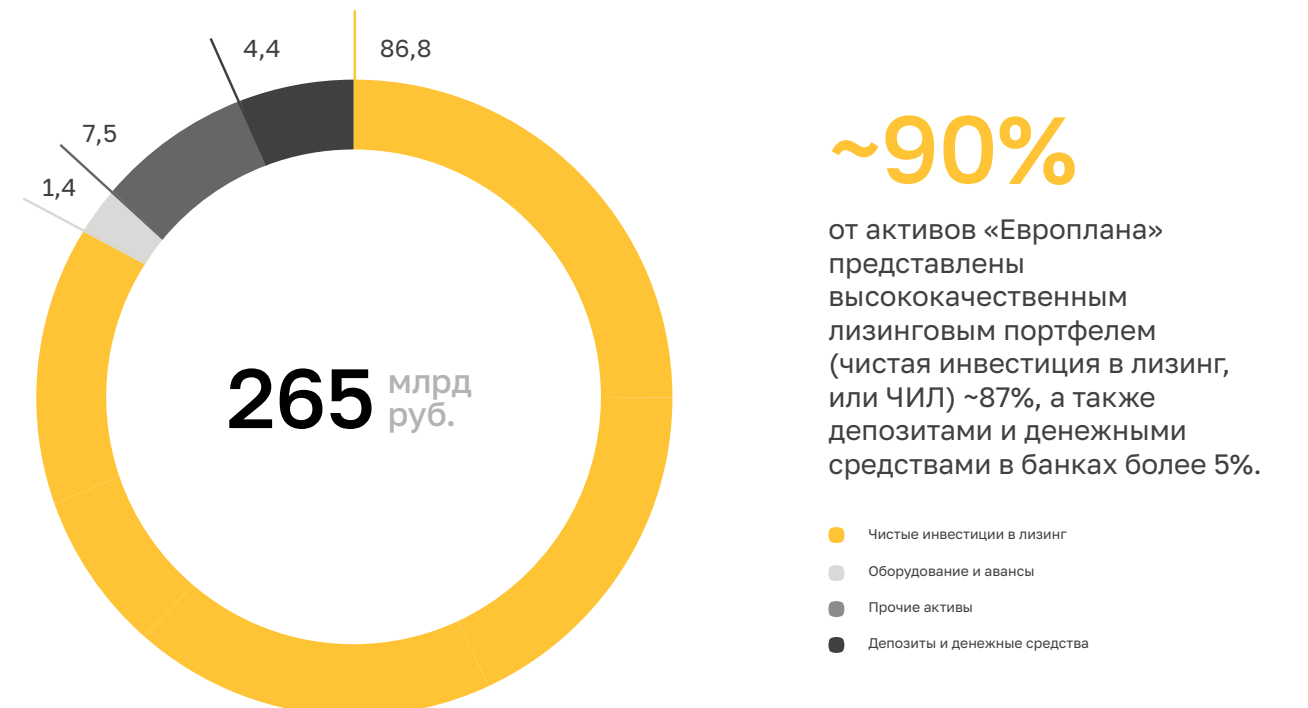


1 RoAE рассчитан как отношение чистой прибыли за период к среднему значению капитала за аналогичный период.
2 Портфель представлен чистой инвестицией в лизинг до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки лизинговых активов по состоянию на 31.12.2023 на основании консолидированной финансовой отчетности ПАО «ЛК «Европлан», аудированной независимым аудитором.

Динамика операционного дохода, млрд. руб.

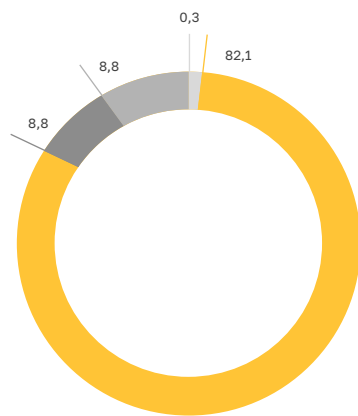


Структура активов «Европлана» на 31 декабря 2023 года



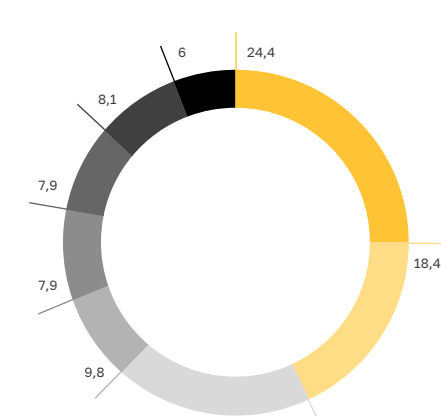
* Данные консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2023 г.

Лизинговый портфель¹ (ЧИЛ) по лизингополучателям по годовой выручке, %



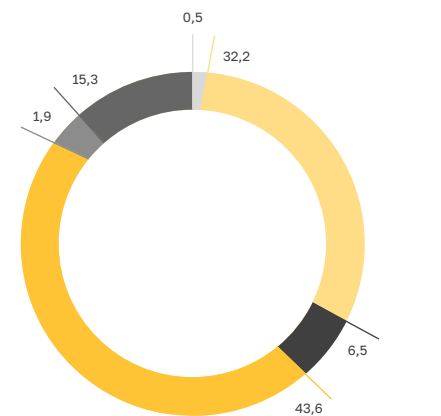
- Малый бизнес – до 800 млн руб.
- Средний бизнес – 2 млрд руб.
- Крупный бизнес – >2 млрд руб.
- Прочие

Портфель¹ по федеральным округам, %



- Москва
- Сибирь
- Центральная Россия
- Поволжье
- Юг
- Северо-Запад
- Урал
- Северо-Кавказский регион и др.

Лизинговый портфель¹ (ЧИЛ) по типам предметов лизинга, %



- Коммерческий автотранспорт
- Легковые автомобили
- LCV
- Самоходная техника
- Автобусы
- Прочее

Структура лизингового портфеля «Европлана» на 31 декабря 2023 года

Лизинговый портфель «Европлана» диверсифицирован по лизингополучателям, регионам, отраслям, видам предметов лизинга, поставщикам, каналам продаж, маркам, страховщикам. По состоянию на 31 декабря 2023 года совокупная сумма по крупнейшим 50 лизингополучателям составляет 8% чистых инвестиций в лизинг (ЧИЛ) до вычета резерва под обесценение.

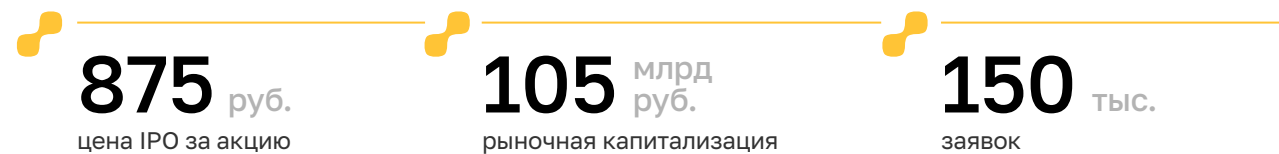
В структуре лизингового портфеля в 2023 году самую большую долю занимает коммерческий автотранспорт (грузовые автомобили классов MCV, HCV и прицепы) с долей 43,6% и легковые автомобили с долей 32,2%.

¹ Портфель представлен чистой инвестицией в лизинг до вычета резерва под ожидаемые кредитные убытки лизинговых активов по состоянию на 31.12.2023 год на основании консолидированной финансовой отчетности ПАО «ЛК «Европлан», аудированной независимым аудитором.

Ключевые события после отчетной даты

29 марта 2024 года на Московской бирже стартовали торги акциями ПАО «Лизинговая компания «Европлан», торговый код – LEAS. Акции включены в котировальный список Первого уровня Московской биржи. В рамках первичного размещения акций (IPO) привлечено 13,1 млрд рублей.

Сделка стала одной из крупнейших на российском рынке акционерного капитала за последние годы.



Торги обыкновенными акциями ПАО «ЛК «Европлан» начались 29 марта 2024 года под тикером LEAS.

Совокупный спрос от инвесторов многократно превысил предложение по верхней границе ценового диапазона.



В марте 2024 года ПАО «Лизинговая компания «Европлан», крупнейший независимый лизингодатель, объявляет об успешном проведении первичного публичного предложения (IPO) акций на Московской бирже.

Страховой Дом ВСК

Страховой Дом ВСК работает с 1992 года и является универсальной страховой компанией, предоставляющей услуги физическим и юридическим лицам на всей территории России. Компания стабильно входит в топ-10 страховщиков страны по сборам в основных сегментах страхового рынка – автострахованию, страхованию от несчастных случаев и болезней и добровольном медицинском страховании (ДМС).



№ 5

на страховом рынке

ВСК – № 5 на страховом рынке России по объемам страховых сборов без учета компаний по страхованию жизни.



На сегодняшний день более 33 млн человек и 500 тыс. организаций воспользовались продуктами и услугами ВСК. Региональная сеть компании насчитывает свыше 500 офисов во всех субъектах Российской Федерации, что дает возможность эффективно сопровождать договоры страхования по всей стране.

49%

Доля SFI

Страховой Дом «ВСК»

ВСК в цифрах



Инвестиционный портфель ВСК имеет высокое кредитное качество и хорошо диверсифицирован. Активы позволяют сформировать комфортный источник ликвидности для выполнения обязательств страховщика.

Обзор рынка

Российский страховой рынок по итогам 2023 года, по данным Центрального Банка РФ, показал значительный рост – до 2,3 трлн рублей. Объем страховых премий увеличился на четверть относительно 2022 года. На это повлияли рост экономической и кредитной активности, инфляционные факторы, а также эффект низкой базы 2022 года. В то же время без учета сегмента страхования жизни рост рынка страхования (рынок non-life) составил 15,7%.

С точки зрения квартальной динамики темпы прироста страховых премий в IV квартале 2023 года ускорились до 30,6% г/г – в основном за счет роста премий по некредитному страхованию жизни, ДМС и страхованию автокаско. Объемы взносов по кредитному страхованию жизни сократились впервые за 2023 год, что связано с замедлением кредитной активности населения, наметившимся в конце 2023 года на фоне возросших кредитных ставок.

Драйверами роста рынка в страховании жизни стали все основные виды, включая инвестиционное, накопительное и кредитное страхование, а в страховании ином, чем страхование жизни, – автострахование.

2.2

Консолидируемые компании

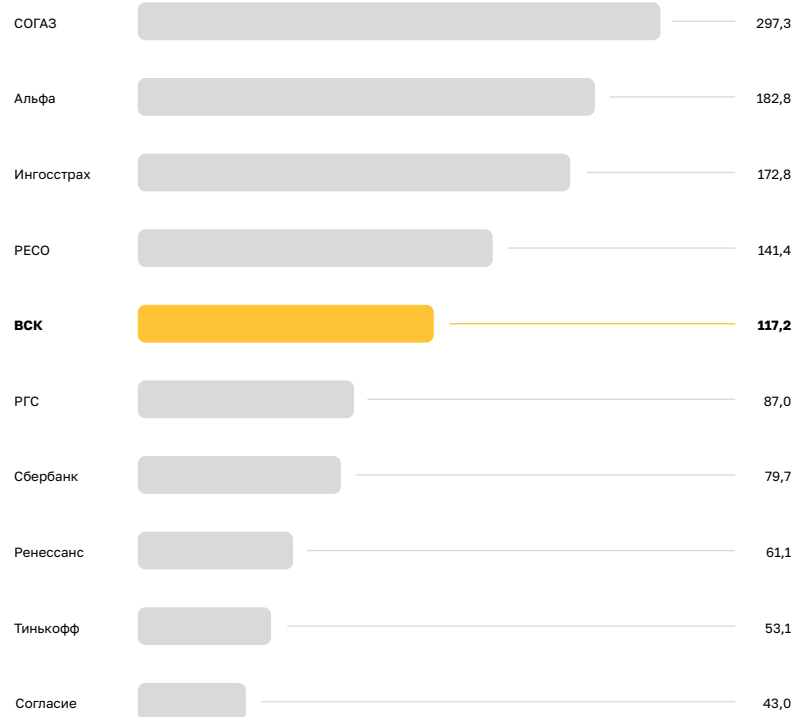
3.1

Позиции ВСК на страховом рынке

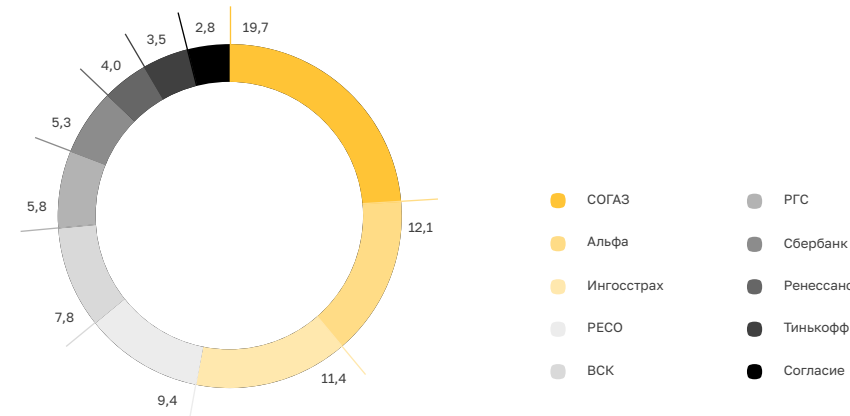
Страховой Дом ВСК стабильно входит в десятку крупнейших страховщиков Российской Федерации по всем ключевым видам страхования. На рынке non-life компания занимает 5-е место с долей рынка 7,8%. **Страховой Дом ВСК также входит в топ-5 страховщиков по автострахованию с долей в сегменте ОСАГО – 10,4% и автокаско – 10,5%.**



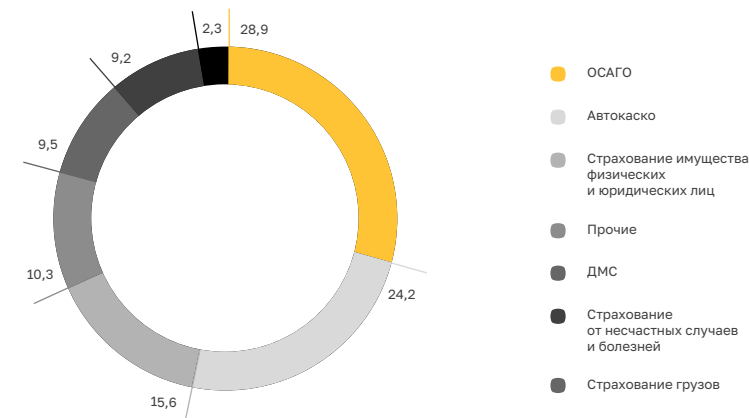
Лидеры страхового рынка по сборам без учета компаний по страхованию жизни в 2023 г., млн руб.¹



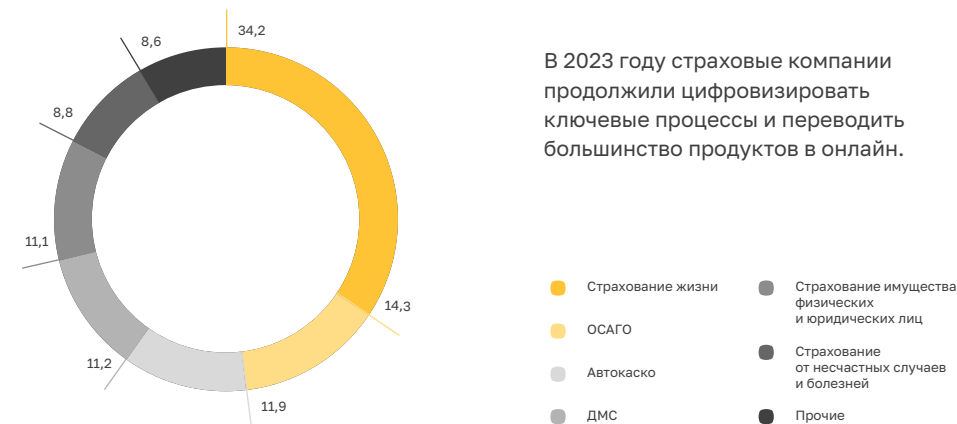
Доля рынка ключевых игроков без учета компаний по страхованию жизни в 2023 г., %¹



Структура страхового портфеля Страхового Дома ВСК по всем видам страхования, %



Структура страхового рынка в 2023 г., %



В 2023 году страховые компании продолжили цифровизировать ключевые процессы и переводить большинство продуктов в онлайн.

GFN.RU

Игровой сервис GFN.RU

Игровой сервис GFN.RU работал на территории России и стран СНГ с 2019 по 2023 год. Сервис – эксклюзивный партнер компании NVIDIA в развитии сервиса GeForce NOW на рынках своего присутствия, позволяя запускать ресурсоемкие игры практически на любом неигровом компьютере, телевизоре или смартфоне на ОС Windows, macOS, Android или iOS. GFN.RU был совместим с крупнейшими платформами по продаже игр.

В связи с рядом технических ограничений, связанных с ограничениями в поставках и обслуживании импортного оборудования, с 1 октября 2023 года сервис прекратил работу, отказавшись от новых регистраций и вернув пользователям средства за оплаченный, но не использованный ими период подписки.

Инвестиция в сервис GFN.RU осуществлялась холдингом SFI через финансирование ООО «Регион Эстейт». Компания «Регион Эстейт» продолжила свою работу, управляя оставшимся после закрытия сервиса дорогостоящим серверным и видеографическим оборудованием. Оборудование может быть также реализовано по рыночной цене, что обеспечит возвратность инвестиций ПАО «ЭсЭфАй» в проект.

¹ По данным отчетности Банка России.

Финансовые вложения в публичные компании

Инвестиционный холдинг SFI вкладывает средства в компании, акции которых обращаются на фондовой бирже. В 2020 году Холдинг приобрел долю в группе «М.Видео-Эльдорадо», ведущего ретейлера в сфере электроники и бытовой техники, в дальнейшем нарастив ее до 10,4%. В 2021 году SFI купил долю в нефтяной компании «РуссНефть», на 31 декабря 2023 года она составляла 11,2% (от голосующих акций).

Ретейлер «М.Видео-Эльдорадо»

Группа «М.Видео-Эльдорадо» (ПАО «М.Видео») – ведущая российская компания в сфере электронной коммерции и розничной торговли электроникой и бытовой техникой, объединяющая бренды «М.Видео» и «Эльдорадо». Это единственная российская компания в секторе розничной торговли электроникой, чьи акции обращаются на фондовом рынке (MOEX: MVID).

М.ВидеоЭльдорадо

«М.Видео-Эльдорадо» предлагает более сотни тысяч партнерских товаров. **За год количество партнеров на площадке выросло почти в два раза год к году – более чем до 800, а ассортимент – в 1,5 раза** относительно показателей 2022 года.

Около трети партнеров – это субъекты малого бизнеса, работающие по упрощенной системе налогообложения.

>800

партнеров на площадке «М.Видео-Эльдорадо»

71,4%

продажи через собственный маркетплейс от общей выручки

Собственные продажи

В 2023 году на собственные торговые марки, а также партнерские бренды, линейки и товары, представленные только в «М.Видео» и «Эльдорадо», пришлось 15% от общих продаж Компании, а в четвертом квартале показатель достиг 18%, в том числе за счет старта продаж бытовой техники Carrera – Группа стала поставщиком бренда на российском рынке.



Также в 2023 году «М.Видео-Эльдорадо» масштабировала собственный маркетплейс электроники.

По итогам года оборот платформы увеличился в два раза, чему способствовал рост числа партнеров, развитие возможностей площадки и расширение ассортимента новыми категориями комплементарных товаров: электроинструменты, товары для сада, спорта и здоровья, электронные игрушки, камины, товары для авто. Во второй половине 2023 года в ассортименте появились модульные кухни, компьютерные комплектующие и сантехника, которая насчитывает около 23 тысяч наименований мебели для ванной, смесителей, раковин, душевых систем и других товаров.



В 2023 году Группа «М.Видео-Эльдорадо» достигла основных финансовых целей, поставленных на год:

434,4 млрд руб.
выручка Группы
(рост +7,9% год к году)

71,4%
онлайн-продажи

4,95%
маржинальность по EBITDA

М.ВидеоЭльдорадо

Бизнес Группы опирается на два ведущих розничных бренда – «М.Видео» и «Эльдорадо», каждый из которых имеет почти стопроцентную узнаваемость среди российской аудитории.

Стратегия двух брендов обеспечивает доступ к максимально широкой аудитории покупателей, а также гибкость к изменениям рыночных трендов и эффективность развития розничной сети.

Маржинальность по показателю скорректированная EBITDA составила **4,95%**, вернувшись к целевому диапазону.

Чистый долг / EBITDA снизился до **3,2x** по сравнению с 4,5x в 2022 году.

Кредитный рейтинг:

Expert ruA

Кредитный рейтинг «М.Видео-Эльдорадо» от «Эксперт РА» – на уровне ruA, прогноз – позитивный.

АКРА A(RU)

Кредитный рейтинг «М.Видео-Эльдорадо» от АКРА – A(RU), прогноз – стабильный.

62
магазинов «М.Видео» в новом компактном формате

В 2023 году Группа расширила региональное присутствие за счет открытия **62** магазинов «М.Видео» в новом компактном формате. На конец прошлого года сеть ретейлера достигла **1 242 розничных объектов**.

1 242
розничных объекта

Магазины в 370 городах остаются для россиян ключевым местом для выбора, консультаций и покупок, а также личного знакомства с технологиями или новыми брендами. В условиях структурных изменений на российском рынке бытовой техники и электроники «М.Видео-Эльдорадо» продолжает активное развитие своих магазинов.

370
городов с магазинами

В 2023 году Группа на **2000** увеличила число бренд-зон от расширяющих присутствие и новых для рынка производителей бытовой техники и электроники из Китая, Турции и России.

+2 000
бренд-зон

В 2023 году Группа обеспечила для покупателей широкий выбор бытовой техники и электроники во всех основных категориях под различные запросы и бюджет, включая премиальные товары и новинки. Для развития ассортимента Группа расширила прямое сотрудничество с производителями и дистрибьюторами, вывела товары новых брендов, а также, благодаря запуску **импортных операций, доля которых в 2023 году достигла оптимальных 30%**, масштабировала собственный маркетплейс.



Нефтяная компания «Русснефть»

ПАО НК «РуссНефть» (МОЕХ: RNFT) входит в топ-10 компаний по объему добычи нефти в стране. Это единственная крупная нефтяная компания России, созданная не в ходе приватизации, а в результате консолидации рыночных активов. Компания была основана в 2002 году, а в ноябре 2016 года состоялось публичное размещение ее обыкновенных акций на Московской бирже.



21

год исполнился компании «РуссНефть» в 2023 году

Объем запасов по международной классификации (SPE-PRMS) по категории 2P составляет 224 млн тонн. Запасы нефти и конденсата по российской классификации, категориям АВ1С1+В2С2, составляют 628 млн тонн. Запасы нефтяного эквивалента по категориям АВ1С1+В2С2 составляют 750 млн тонн. По итогам 2023 года добыча нефти составила 6,430 тыс. тонн нефти и 2,11 млрд кубометров газа, а уровень утилизации попутного нефтяного газа составил 96,6%.

«РуссНефть» обладает сбалансированным портфелем активов в ключевых нефтегазоносных регионах: Западной Сибири, Волго-Уральском регионе и Центральной Сибири, а также в Азербайджане.



Запасы «РуссНефти» в 2023 году выросли на 130%. В основном прирост запасов обеспечен за счет программы бурения на Тагринском месторождении. Восполнение трудноизвлекаемых запасов составило 174%.



20,4 млрд руб.

Чистая прибыль по МСФО за 2023 год, что соответствует показателю 2022 года.

Основные цели добывающего комплекса «РуссНефти» в рамках утвержденной стратегии развития: обеспечение стабильного роста добычи углеводородного сырья и увеличение ресурсной базы.

Основные программы и мероприятия:

Осуществление мониторинга разработки месторождений с использованием постоянно действующих геолого-гидродинамических моделей

Повышение эффективности эксплуатации зрелых месторождений

Реализация программы геологического доизучения месторождений и ГРП

Внедрение инновационных методов интенсификации добычи нефти из ТРИЗ и повышения нефтеотдачи пластов

Выполнение мероприятий по повышению уровня технологического обеспечения процесса нефтедобычи

Реализация инженерно-технологических решений для эффективной разработки низкорентабельных месторождений и трудноизвлекаемых запасов (ТРИЗ)



1 966

скважин действующего нефтяного фонда

675

скважин нагнетательного фонда

69

новых скважин в 2023 году

535 тыс. тонн

уровень утилизации попутного нефтяного газа

Действующий нефтяной фонд составил 1 966 скважин, нагнетательный фонд – 675 скважин. В 2023 году «РуссНефть» ввела в эксплуатацию 69 новых скважин с дополнительной добычей более 535 тыс. тонн.

Стратегией Компании предусмотрена инвестиционная деятельность, направленная на органичный рост объемов эксплуатационного бурения, ввод в разработку новых запасов в перспективных районах, создание новой и модернизации существующей инфраструктуры, а также достижение стабильного роста в среднесрочной перспективе.

3



- 45 Система корпоративного управления
- 47 Общее собрание акционеров
- 51 Совет директоров
- 52 Комитеты Совета директоров
- 54 Отчет о вознаграждениях
- 56 Аудит (внутренний, внешний)
- 58 Система управления рисками

Отчет о корпоративном управлении

Система корпоративного управления

Основные принципы корпоративного управления

Эффективная система корпоративного управления, выстроенная в SFI, повышает устойчивость Холдинга и его инвестиционную привлекательность для инвесторов, позволяет применить лучшие практики в области разрешения корпоративных проблем, снижает риски и организует работу органов управления и контроля за их деятельностью. Главная цель применения стандартов корпоративного управления – это защита интересов всех акционеров, независимо от размера пакета акций, которым они владеют.

Улучшение системы корпоративного управления – это одна из главных задач в рамках концепции устойчивого развития SFI.

SFI основывает свою деятельность на принципах корпоративного поведения, содержащихся в Кодексе корпоративного управления, который был одобрен 21 марта 2014 года Советом директоров Банка России.

SFI проводит регулярную оценку соблюдения принципов корпоративного управления по методологии с учетом рекомендаций регулятора, закрепленных в Письме Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления». В рамках оценки проводится анализ соответствия содержания Устава и внутренних документов, а также практики корпоративного управления принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России.



Результаты оценки содержатся в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Приложение № 01 к настоящему Годовому отчету).

Обыкновенные именные акции ПАО «ЭсЭфАй» включены в котировальный список Первого уровня Московской биржи. SFI полностью соблюдает принципы корпоративного управления и критерии независимости членов Совета директоров, обязанность соблюдения которых предусмотрена Правилами листинга ПАО «Московская биржа». SFI ежеквартально отчитывается перед Московской биржей о соблюдении всех установленных Правилами листинга требований.



Структура органов управления

В соответствии с Уставом ПАО «ЭсЭфАй» органами управления являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление (коллегиальный исполнительный орган)¹;
- Генеральный директор Общества (Единоличный исполнительный орган).

Полномочия органов управления отражены в Уставе и отчетах Эмитента. Последняя редакция Устава и Отчет Эмитента за 2023 год представлены на сайтах раскрытия:

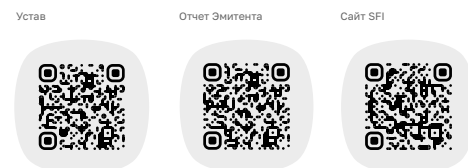
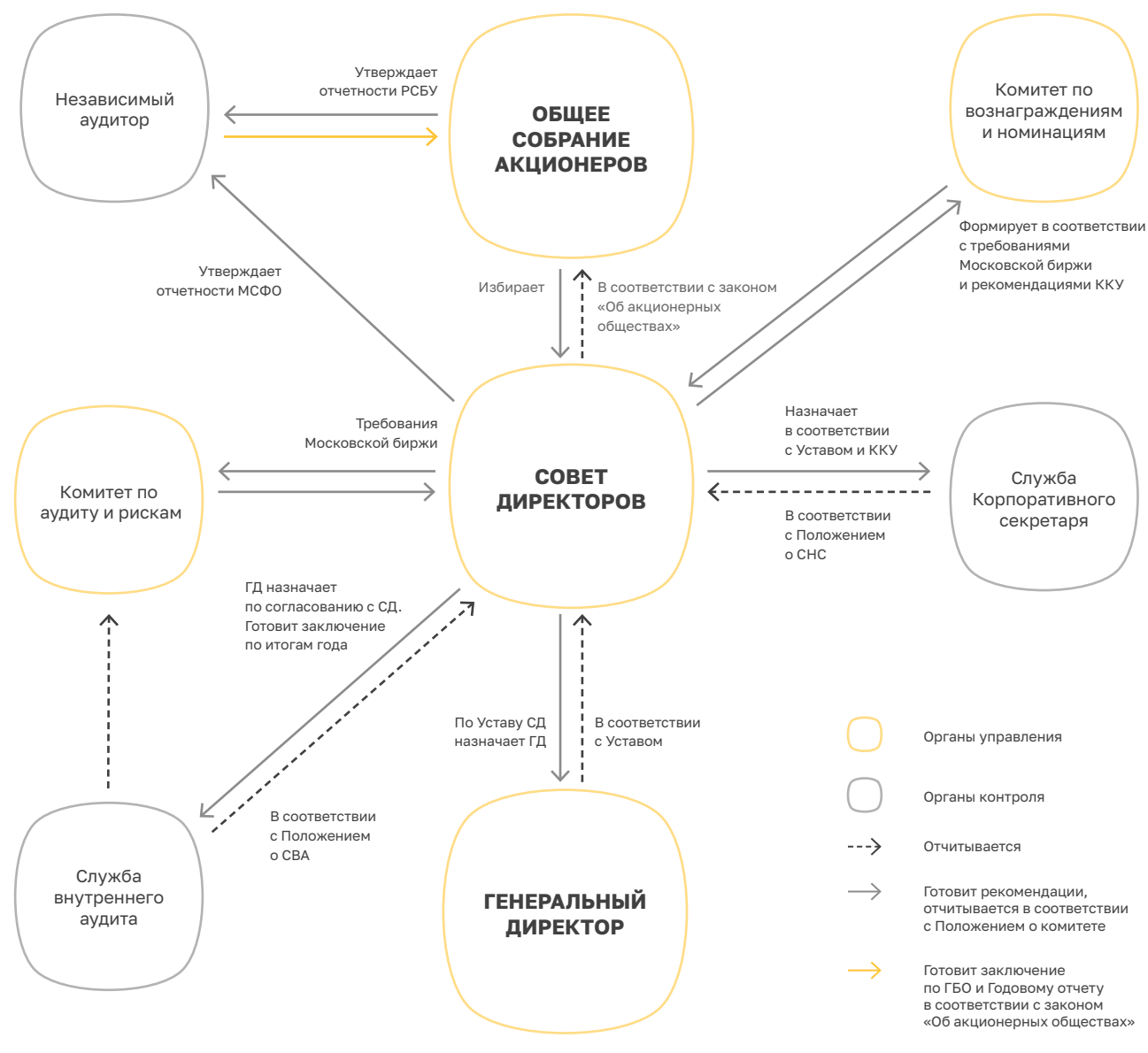


Схема корпоративного управления ПАО «ЭсЭфАй»²



Общее собрание акционеров

Принципы функционирования

Общее собрание акционеров является высшим органом управления SFI в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом SFI. Деятельность и компетенция Общего собрания акционеров регулируются законодательством Российской Федерации об акционерных обществах, положениями Устава и Положением о порядке созыва и проведения Общих собраний акционеров ПАО «ЭсЭфАй» (редакция № 4). Материалы к Общему собранию акционеров направляются всем акционерам в установленном законодательством порядке.

Соблюдение прав акционеров

SFI стремится обеспечить максимальный уровень защиты прав акционеров на участие в управлении Холдингом: прав на участие в работе Общего собрания акционеров и голосование по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, а также прав на получение прибыли в форме дивидендов.

Участие в работе Общего собрания акционеров и голосование по вопросам повестки дня

Для обеспечения права акционеров на участие в работе Общего собрания акционеров в соответствии с Уставом Компании все материалы по вопросам повестки дня Общих собраний акционеров направляются акционерам через Регистратора Компании и небанковскую кредитную организацию акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (НРД) в сроки, предусмотренные законодательством и Уставом SFI. Бюллетень может быть заполнен акционером и направлен по почте в ПАО «ЭсЭфАй» по указанному в нем адресу до проведения собрания. Голоса акционеров, проголосовавших таким образом, учитываются при подведении итогов голосования. Акционеры также имеют возможность проголосовать в электронной форме, в случае если их депозитарий предоставляет такую услугу. Каждый акционер также вправе лично либо через представителя участвовать в Общих собраниях акционеров и голосовать по вопросам повестки дня непосредственно на Общем собрании акционеров в случае проведения Общего собрания акционеров в форме совместного присутствия. Результаты голосования по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, проводимого в форме совместного присутствия, объявляются на самом собрании до его закрытия.



Акционеры также могут ознакомиться с результатами голосования на сайте SFI и сайте раскрытия информации:



¹ В отчетном году Правление не формировалось.
² По состоянию на 31 декабря 2023 года.

Внесение предложений в повестку Общего собрания акционеров, выдвижение кандидатов в состав органов управления

Акционеры, являющиеся владельцами существенных пакетов акций (не менее 2% от уставного капитала), имеют право на внесение предложений в повестку дня Общего собрания акционеров, а также на выдвижение кандидатов в состав органов управления и контроля. Акционеры, являющиеся владельцами 10% голосующих акций SFI и более, также имеют право требовать проведения внеочередного Общего собрания акционеров.

Предоставление доступа к документам

Важной гарантией права акционеров на участие в управлении ПАО «ЭсЭфАй» является право доступа к документам, которые SFI обязан предоставлять в соответствии с законом «Об акционерных обществах». Для осуществления этого права акционерам необходимо направить письменный запрос с просьбой предоставить доступ к интересующим документам. После согласования времени предоставления акционерам будут предоставлены требуемые документы.

Дивиденды

Для соблюдения прав акционеров на получение прибыли в форме дивидендов SFI заранее объявляет сумму дивидендов, рекомендованных к выплате Советом директоров, и дату составления списка акционеров для целей указанной выплаты. Таким образом, акционеры имеют возможность распорядиться своими акциями с учетом ожидающихся дивидендных выплат.

Общие собрания акционеров, проведенные в 2023 году

Вид собрания	Дата собрания	Повестка дня собрания	Принятые решения (ссылка на существенные факты)
Внеочередное Общее собрание акционеров	09.03.2023	<ul style="list-style-type: none"> Утверждение Устава Общества в новой 26-й редакции. 	
Годовое Общее собрание акционеров	05.06.2023	<ul style="list-style-type: none"> Распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов, и убытков по результатам 2022 года. О направлении добавочного капитала на покрытие убытков прошлых лет. Избрание членов Совета директоров. Назначение аудиторской организации, осуществляющей проверку бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, составленной по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2023 год. 	
Внеочередное Общее собрание акционеров	29.11.2023	<ul style="list-style-type: none"> О распределении прибыли за 9 мес. 2023 года, в том числе о выплате дивидендов. 	

Совет директоров

Совет директоров является ключевым органом системы корпоративного управления Компании. Основными целями его деятельности являются долгосрочное увеличение стоимости активов Компании, защита прав и интересов акционеров, а также обеспечение полноты, достоверности и своевременности публичной информации о Холдинге. К компетенции Совета директоров относится принятие решений по вопросам, имеющим приоритетное значение для развития SFI: определение ключевых направлений его деятельности и стратегии развития, утверждение общей организационной структуры, бюджета, назначение Генерального директора, одобрение сделок, рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных организаций, принятие рекомендаций по выплате дивидендов и их размеру и пр.

Состав Совета директоров

Совет директоров является сбалансированным и профессиональным, обеспечивая стабильно растущие результаты в долгосрочной перспективе. Действующий Совет директоров был сформирован в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ЭсЭфАй» 5 июня 2023 года в количестве семи человек, из которых трое – независимые директора.

Изменения в составе Совета директоров

В отчетном периоде состав Совета переизбирался один раз. До годового Общего собрания, проведенного по итогам 2022 года, в Обществе действовал Совет директоров, избранный решением внеочередного Общего собрания акционеров 17 ноября 2022 года также в количественном составе 7 человек.

Отчет о работе Совета директоров

Состав Совета директоров и комитетов соответствует требованиям к корпоративному управлению эмитента акций (Котировальный список Первого уровня) со стороны Московской биржи и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России. В состав комитетов по аудиту и риску и по вознаграждениям и номинациям вошли только независимые члены Совета директоров. Председателями обоих комитетов являлись независимые члены Совета директоров. В 2023 году состоялось 15 заседаний Совета директоров (в том числе 6 очных). Общее количество заседаний в 2023 году уменьшилось по сравнению с 2022 годом, при этом количество очных заседаний позволило рассмотреть на них наиболее важные вопросы деятельности Общества. На протяжении 2023 года кворум был набран по всем вопросам заседаний, включая решения, принимаемые квалифицированным большинством состава Совета директоров.

К наиболее важным решениям, принятым Советом директоров в 2023 году, можно отнести:

- **утверждение годового бюджета Общества**, отчетов о его выполнении, а также рассмотрение Политики устойчивого развития Общества (утверждена в 2024 году) и Регламента оценки эффективности работы Совета директоров;
- **установление значения риск-аппетита** и изменение декларации риск-аппетита при управлении ликвидностью в Обществе;
- **утверждение организационной структуры Общества;**
- **формирование позиции SFI** по вопросам в повестках Общих собраний акционеров (участников) и дочерних и зависимых обществ, а также других обществ, где SFI является акционером либо участником;
- **рекомендации по вопросам внеочередных Общих собраний акционеров** и годового Общего собрания акционеров (в том числе вопросы выплаты дивидендов, утверждения Устава и внутренних Положений Общества, кандидатура аудиторской организации, осуществляющей проверку бухгалтерской (финансовой отчетности Общества).



Полный перечень компетенций Совета директоров приведен в Уставе SFI

Устав SFI



Комитеты Совета директоров

К 31 декабря 2023 года в SFI сформированы и действуют два комитета, состоящие из независимых директоров.

Комитет по аудиту и рискам

За 12 месяцев 2023 года проведено 7 заседаний Комитета по аудиту и рискам.

На заседаниях были предварительно рассмотрены материалы и даны рекомендации по ряду важных для SFI вопросов, в том числе: дана оценка системы внешнего и внутреннего аудита в Обществе, рассмотрены карта рисков Общества, условия договора с внешним аудитором (в части аудита по отчетности МСФО рекомендации даны Совету директоров, в части аудита отчетности РСБУ – Общему собранию акционеров), динамика кредиторской задолженности Общества

и выполнение ковенант, предварительно утверждены отчеты и планы проверок Службы внутреннего аудита. После рассмотрения Комитетом решения по ряду вопросов были приняты на годовом Общем собрании акционеров и на заседаниях Совета директоров Общества.

Все плановые вопросы работы Комитета в рассматриваемом периоде обсуждались на заседаниях Комитета в намеченный срок, все необходимые рекомендации были направлены в адрес Совета директоров и Общего собрания.

Комитет по вознаграждениям и номинациям

В 2023 году заседания Комитета по вознаграждениям и номинациям проводились 4 раза для обсуждения вопросов повестки дня и принятия решений. Комитет проходил в очной форме с применением средств телекоммуникации. На заседаниях были рассмотрены вопросы, находящиеся в компетенции Комитета, в том числе кандидатуры, выдвигаемые в Совет директоров Общества на предмет соответствия требованиям биржи и положениям Кодекса корпоративного управления, целям и задачам Общества; вопросы оценки эффективности работы Совета директоров; организационная структура Общества, другие вопросы в компетенции Комитета.

для избрания в состав Совета директоров Общества; организационной структуры; построения корпоративной культуры, организации кадрового взаимодействия.

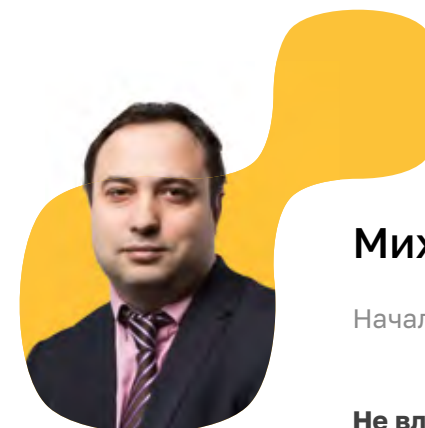
Все плановые вопросы работы Комитета в рассматриваемом периоде обсуждались на заседаниях Комитета в намеченный срок, все необходимые рекомендации были направлены в адрес Совета директоров и Общего собрания.

Количество заседаний комитетов, проходивших с присутствием членов Совета директоров, не входящих в состав комитетов, ход обсуждения вопросов позволяют сделать выводы о достаточной активности комитетов при высоком уровне организации со стороны председателей комитетов на протяжении всего периода работы.

По итогам проведенных заседаний Комитетом были приняты рекомендации, в том числе в отношении кандидатов, предлагаемых

Служба Корпоративного секретаря

Служба Корпоративного секретаря SFI обеспечивает соблюдение органами управления Холдинга и ее должностными лицами процедурных требований, установленных законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами SFI, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров Общества. Также Служба Корпоративного секретаря организует взаимодействие между акционерами, Советом директоров и другими заинтересованными участниками корпоративных отношений.



Михаил Горбачев

Начальник Службы Корпоративного секретаря ПАО «ЭсЭфАй»

Не владеет акциями SFI.

Образование: высшее.

Профессиональный опыт:

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству с января 2016 года по настоящее время – начальник Службы Корпоративного секретаря ПАО «ЭсЭфАй».

Отчет о вознаграждениях

Вознаграждения и компенсации членам органов управления

Совет директоров

Размер вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Холдинга в 2023 году определялся в соответствии с Положением о вознаграждении членов Совета директоров и компенсации расходов членов Совета директоров, утвержденным решениями Общего собрания акционеров. Он зависит от исполнения обязанностей, связанных с участием в работе Совета директоров, а также от работы в комитетах.

Размер годового вознаграждения члена Совета директоров складывается из фиксированного базового вознаграждения. В 2023 году фиксированное годовое вознаграждение члена Совета директоров составляло:

- **по Положению, действовавшему до 5 декабря 2023 года:** 3 млн руб. Размер годового вознаграждения Председателя Совета директоров составлял 5 млн руб.;
- **по Положению, действовавшему с 5 декабря 2023 года:** фиксированная базовая часть годового вознаграждения каждого члена Совета директоров также составляла 3 млн руб., Председателя Совета директоров – 5 млн руб. Дополнительно установлена фиксированная базовая часть годового вознаграждения старшего независимого члена Совета директоров, составившая 4 млн руб.

Каждому члену Совета директоров могут компенсироваться командировочные расходы в связи с участием в работе Совета директоров, по нормам командировочных расходов, предусмотренных для работников ПАО «ЭсЭфАй».

В 2023 году суммарное вознаграждение Совету директоров составило 23 млн рублей до налоговых вычетов, в 2022 году размер вознаграждения составил 69,082 млн руб. В 2021 году – 8,5 млн руб., в 2020 году – 10,5 млн руб., в 2019 году – 9,135 млн руб.

Правление

В связи с тем, что Правление в 2023 году не формировалось, вознаграждение не выплачивалось.

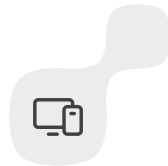
Единоличный исполнительный орган

Информация о вознаграждениях Единоличного исполнительного органа за его работу в органах управления или на руководящих должностях в организациях, входящих в Группу, отсутствует. Информацию о наличии подобных вознаграждений возможно будет получить из отчетов Эмитента компаний, обязанных публично раскрывать информацию.

Вознаграждения и компенсации членам органов контроля SFI

Служба внутреннего аудита

В 2023 году сумма вознаграждения сотрудников Службы внутреннего аудита (заработная плата) составила 3,68 млн руб. Расходы, связанные с исполнением функций Службы внутреннего аудита, компенсированные SFI в 2023 году, отсутствовали.



Сведения об организациях, в которых Генеральный директор ПАО «ЭсЭфАй» Игорь Сидоров занимает должности в органах управления, приведен в отчетах Эмитента, размещенных по адресу:



Подробнее ознакомиться с действующим Положением о вознаграждении членов Совета директоров и компенсаций расходов членов Совета директоров можно по ссылке:



Система аудита и контроля

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля (СВК) SFI представляет собой совокупность организационных мер, процедур и действий, предпринимаемых Холдингом для эффективного ведения бизнеса и соблюдения законодательства РФ и внутренних документов SFI. СВК проверяет действия менеджмента Холдинга в отношении мер, предпринимаемых для достижения стратегических и операционных целей SFI, обеспечения достоверности и своевременности отчетности, гарантирования безопасности Холдинга, соответствия деятельности SFI применимому законодательству и требованиям локальных нормативных документов.

Оценка эффективности корпоративной СВК проводится ежегодно Службой внутреннего аудита для представления объективной и независимой информации о текущем состоянии системы внутреннего контроля Совету директоров и исполнительным органам.

В соответствии с планом работы СВА и в дополнение к нему в 2023 году проведены следующие проверки:

- аудит бухгалтерской и налоговой отчетности ПАО «ЭсЭфАй» за 2022 год;
- оценка эффективности взаимодействия между менеджментом Общества и Советом директоров ПАО «ЭсЭфАй» (включая профильные комитеты и Корпоративного секретаря);
- аудит формирования отчета по доходам и расходам ПАО «ЭсЭфАй» за 2022 год;
- ИТ-аудит: внедрение подсистемы «БИТ.Финанс» ПО «1С.Предприятие» в ПАО «ЭсЭфАй»;
- аудит обработки и сохранности персональных данных в ПАО «ЭсЭфАй»;
- аудит бизнес-процесса управления инвестициями ПАО «ЭсЭфАй»;
- проверка выполнения обязательств по кредитному соглашению (ежеквартально) в ПАО «ЭсЭфАй»;
- организация проектного управления в части внедрения информационных систем в ПАО «ЭсЭфАй»;
- контроль установленных значений риск-аппетита в ПАО «ЭсЭфАй» за 2023 год.

В ходе аудита деятельности SFI за 2023 год Служба внутреннего аудита не выявила недостатков с высоким уровнем риска. По результатам проверок даны рекомендации ответственным владельцам процессов, выполнение которых позволило повысить эффективность системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.

Структура СВК:

Стратегический уровень

Утверждение принципов и подходов к организации СВК

- Общее собрание акционеров
- Совет директоров
- Комитеты при Совете директоров



Контрольный уровень

Независимая оценка эффективности СВК

- Служба внутреннего аудита

Операционный уровень

Обеспечение функционирования СВК:

- Генеральный директор

Исполнение контрольных процедур и мероприятий:

- Менеджмент SFI
- Работники SFI

Состав Службы внутреннего аудита в 2023 году

Ф.И.О.	Дата рождения	Должность по основному месту работы	Доля участия в уставном капитале и доля принадлежащих обыкновенных акций
Елена Евдокимова	1970	Руководитель Службы внутреннего аудита	0%

Внешний аудит

Компания проводит процедуру отбора аудиторов путем проведения тендера, посредством сбора и сравнения предложений от аудиторов. При сравнении предложений аудиторов используются следующие критерии:

- принадлежность к числу крупнейших аудиторских компаний;
- деловая репутация аудитора;
- наличие опыта аудита лизинговых компаний, страховых компаний;
- наличие в штате специалистов, обладающих дипломами признанных бухгалтерских и аудиторских ассоциаций и организаций;
- профессионализм рабочей группы, квалификация и опыт специалистов;
- стоимость услуг;
- готовность аудитора работать по установленным срокам.

Оценка предложений осуществляется уполномоченными сотрудниками SFI и включает оценочную стадию и проведение переговоров при необходимости. В рамках оценочной стадии Компания оценивает и сопоставляет предложения и проводит их ранжирование по степени предпочтительности исходя из критериев, указанных выше.

Стоимость услуг аудитора ООО «ЦАТР» – аудиторские услуги» в 2023 году составила 11,55 млн руб. (без учета НДС) за проверку отчетности по российским и международным стандартам составления отчетности.

Управление рисками

Необходимым условием для достижения стратегических целей «ЭсЭфАй» в соответствии с планами развития является эффективное управление рисками, которое направлено на адекватную оценку существующих рисков, предотвращение возникновения рисков событий и реализацию системы снижения негативных последствий в случае наступления рисков событий.

В данном Годовом отчете ПАО «ЭсЭфАй» дает характеристику рискам и неопределенностям, которые считает существенными, в силу специфики деятельности Холдинга перечень данных рисков не может быть исчерпывающим. Прочие риски, не перечисленные в Годовом отчете, также могут быть существенными и оказать негативное влияние на результаты деятельности Холдинга.

Политика в области управления рисками

Политика ПАО «ЭсЭфАй» в области управления рисками состоит в ограничении принимаемых рисков и эффективном управлении капиталом, в том числе минимизации непредвиденных потерь от рисков с учетом приемлемого для акционеров и руководства Холдинга соотношения между риском и доходностью вложений.

Группа осуществляет управление рисками в ходе постоянного процесса определения, оценки и наблюдения, а также посредством установления лимитов риска и других мер внутреннего контроля. Процесс управления рисками имеет решающее значение для поддержания стабильной рентабельности Группы, и каждый отдельный сотрудник Группы несет ответственность за риски, связанные с его или ее обязанностями.

Процесс независимого контроля за рисками не затрагивает риски ведения деятельности, такие, например, как изменения среды, технологии или изменения в отрасли. Такие риски контролируются Группой в ходе процесса стратегического планирования.

Управление рисками осуществляется на всех уровнях корпоративного управления.

Общую ответственность за определение рисков и контроль за ними несет Совет директоров, который отвечает за общий подход к управлению рисками, за утверждение стратегии и принципов управления рисками. Также существуют отдельные независимые органы, которые отвечают за управление и контроль над рисками, в том числе:

- внедрение и проведение процедур, связанных с управлением рисками, с тем чтобы обеспечить независимый процесс контроля;
- рассмотрение и установление новых лимитов;
- подготовка внутренних документов по мероприятиям в сфере управления рисками, включая выявление и оценку рисков, а также контроль над ними;
- проведение независимого анализа и оценки всех типов риска, которым подвержена Группа;
- присвоение кредитным рискам соответствующей категории.

Основные элементы системы управления рисками

- Идентификация рисков и их анализ.
- Оценка и ранжирование рисков.
- Планирование и согласование мероприятий по управлению рисками.
- Установление аппетита к рискам (управление аппетитом к риску осуществляется Инвестиционным комитетом).
- Мониторинг и контроль по всем типам рисков, присущим бизнесу Холдинга по всей организационной структуре.

Основные цели политики Холдинга в области управления рисками

- Включение учета рисков во все аспекты бизнеса Холдинга для построения модели, устойчивой к кризисам и обеспечивающей достижение здорового роста по всем бизнес-направлениям.
- Обеспечение стабильного дохода на капитал для акционеров и инвесторов.
- Защищенность и возвратность средств акционеров, в том числе при реализации стрессовых сценариев.
- Усиление конкурентных преимуществ за счет повышения эффективности управления капиталом и увеличения рыночной стоимости «ЭсЭфАй» вследствие адекватной оценки и управления принимаемыми рисками.



ПАО «ЭсЭфАй» непрерывно работает над повышением эффективности системы управления рисками для обеспечения стабильного развития бизнеса в интересах своих акционеров и инвесторов.

Процедуры управления рисками SFI подробно отражены в Политике управления рисками:



Обзор основных рисков

Отраслевые риски

Основной вид деятельности ПАО «ЭсЭфАй» – управление активами, представляющими различные сегменты финансовой отрасли. В связи с этим отраслевые риски, по сути, являются отражением соответствующих рисков портфельных компаний.

Риски лизинговой отрасли:

- риски, связанные с усилением конкуренции на рынке со стороны лизинговых компаний с государственным участием;
- риски, связанные с общим ухудшением экономической ситуации в стране и, как следствие, снижением инвестиционной активности;
- риски, связанные с возможным снижением процентной маржи лизингового рынка в целом;
- риски, связанные с функционированием банковской системы / банковского сектора Российской Федерации;
- риски, связанные с выходом на рынок новых конкурентов;
- риски, связанные с консолидацией конкурентов в отрасли;
- риски неблагоприятного развития событий в автомобильной промышленности, включая уход ряда производителей с рынка РФ, спад производства, дефицит автомобилей, рост цен на автомобили, рост цен на топливо.



Риски страховой отрасли:

- риски достаточности премий и резервов (риск андеррайтинга);
- риски концентрации страхового портфеля;
- риски катастрофы;
- повышающийся уровень конкуренции в отрасли, демпинг в отдельных видах страхования, усиление кэптивности бизнеса;
- возникновение нестабильности на рынке страховых услуг, вызванной банкротством мелких страховых организаций или уходом их с рынка в связи с ужесточением требований к капиталу;
- расширение санкций и усиление негативного отношения к Российской Федерации: ограничение доступа к международным перестраховщикам.



Страновые и региональные риски

Поскольку ПАО «ЭсЭфАй» зарегистрировано и осуществляет свою основную деятельность в России, основные страновые риски – это риски, характерные для Российской Федерации.

В течение 2023 года продолжение геополитической напряженности и конфликта, связанного с Украиной, продолжало оказывать влияние на экономику Российской Федерации. Европейский союз, США и ряд других стран ввели новые санкции в отношении ряда российских государственных и коммерческих организаций, физических лиц. Процессы, связанные с поиском альтернативных каналов поставок, привели к росту доли поставок китайских производителей. Курсы иностранных валют росли, что приводило к росту стоимости предметов лизинга.

Несмотря на то, что будущие условия осуществления хозяйственной деятельности могут отличаться от оценок руководства, руководство полагает, что принимает все необходимые меры в целях обеспечения стабильной деятельности и развития SFI.

Санкционные риски

29 июня 2022 года Великобритания ввела санкции против акционера инвестиционного холдинга SFI Саида Гуцериева. Холдинг SFI упоминается в обосновании ввода санкций против Саида Гуцериева, но не включен в какие-либо санкционные списки как отдельное юридическое лицо. **SFI продолжает свою операционную деятельность в полном объеме.**

Финансовые риски

Деятельность Холдинга сопряжена с финансовыми рисками, которые зависят от изменения экономической ситуации и конъюнктуры финансовых рынков. Группа подвержена кредитному риску, риску ликвидности и рыночному риску.

Рыночный риск

Рыночный риск — это риск того, что справедливая стоимость будущих денежных потоков по финансовым инструментам будет колебаться вследствие изменений в рыночных параметрах, таких как процентные ставки, валютные курсы и цены долевых инструментов. Основной целью управления рыночным риском Группы является оптимизация уровня рыночного риска в рамках Группы, соответствие уровня рисков установленным ограничениям, минимизация потерь при реализации неблагоприятных событий.

Риск ликвидности

Риск ликвидности — это риск того, что Холдинг не сможет выполнить свои обязательства по выплатам при наступлении срока их погашения в обычных или непредвиденных условиях. Значительная часть финансовых активов SFI размещена на условиях, подразумевающих возможность их немедленной реализации, что является главным инструментом защиты против риска ликвидности в случае наступления каких-либо непредвиденных обстоятельств. С целью ограничения этого риска руководство обеспечило доступность различных источников финансирования в дополнение к существующей минимальной сумме на счетах.

Руководство также осуществляет управление активами, учитывая ликвидность, и ежедневный мониторинг будущих денежных потоков и ликвидности.

Группа выделяет следующие категории рыночного риска:

- **валютный риск** — риск возникновения убытков или снижения прибыли, связанный с изменением курсов иностранных валют;
- **процентный риск** — риск возникновения убытков или снижения прибыли, связанный с изменением уровня процентных ставок;
- **фондовый риск** — риск возникновения убытков или снижения прибыли, связанный с изменением справедливой стоимости долевых ценных бумаг.

Кредитный риск

Деятельность SFI подвержена кредитному риску, т. е. когда одна из сторон финансовой сделки наносит финансовые убытки другой стороне в результате неисполнения своих обязательств. Подверженность кредитному риску возникает как следствие кредитной деятельности Группы и заключения других сделок с контрагентами, ведущих к возникновению финансовых активов. В частности, по лизинговой деятельности SFI структурирует уровень кредитного риска путем установления лимитов на размер риска, принимаемого по лизингополучателю или группе лизингополучателей. Группа проводит мониторинг кредитного риска на ежегодной основе или чаще.

Правовые риски

Правовыми рисками, связанными с деятельностью Холдинга, являются риски изменения валютного регулирования и налогового законодательства на территории Российской Федерации.

Влияние на Холдинг риска, связанного с изменением валютного регулирования, минимально, однако требует принятия во внимание в случае значительного оттока капитала и снижения курса национальной валюты. При привлечении финансирования на внешних рынках SFI будет подвержен рискам изменения валютного законодательства иностранных государств.

Последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства (в том числе законодательства по трансфертному ценообразованию) указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации и применении тех или иных норм данного законодательства, проведении налоговых проверок и предъявлении дополнительных налоговых требований. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии в том числе по тем сделкам и методам учета, которые не оспаривались в прошлом. В результате могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода не представляются возможными. Выездные проверки правильности исчисления и уплаты налогов налогоплательщиками, проводимые налоговыми органами, могут охватывать три календарных года деятельности, непосредственно предшествовавших году принятия налоговыми органами решения о проведении налоговой проверки. При определенных условиях проверка могут быть подвергнуты и более ранние налоговые периоды.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

В качестве риска потери деловой репутации SFI рассматривает риск возникновения убытков в результате уменьшения числа клиентов в связи с формированием в обществе негативного представления о финансовой устойчивости Холдинга или его портфельных компаний или о характере деятельности Компании в целом. В отчетном периоде, как и за всю историю существования Компании, не возникало ситуаций, угрожающих ее деловой репутации. SFI и компании, входящие в состав Холдинга, предпринимают все меры для формирования справедливого представления об их финансовой устойчивости, осуществляют как своевременное раскрытие полной и достоверной информации в соответствии с применимым законодательством Российской Федерации, так и дополнительное раскрытие, включая пресс-релизы о ключевых событиях, комментарии для СМИ и инвестиционного сообщества, а также предоставление иных материалов, информации и разъяснений. На постоянной основе мы поддерживаем диалог со СМИ, а также с инвесторами, аналитиками, клиентами и контрагентами, органами государственной власти и местного самоуправления, отраслевыми организациями и прочими заинтересованными сторонами.

Стратегический риск

Данный вид риска определяется как риск возникновения у Холдинга убытков в результате ошибок или недостатков, допущенных при принятии решений, определяющих стратегию ее деятельности и развития. Они могут выражаться в неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых финансовых, материально-технических и кадровых ресурсов, организационных мер и управленческих решений, которые должны обеспечить достижение стратегических целей и планов SFI.

В целях обеспечения эффективной оценки и реализации стратегических решений SFI применяет программу краткосрочного и среднесрочного планирования. Она готовится соответствующими службами, деятельность которых заключается в анализе текущего состояния, определении приоритетных направлений деятельности, разработке стратегических планов, а также контроле реализации принятых стратегий. В процессе реализации поставленных задач и планов, определенных стратегией Холдинга, под действием изменений внешней и/или внутренней рыночной конъюнктуры в случае выявления отклонений расчетных критериев от прогнозных значений в каком-либо сегменте возможно внесение корректив в стратегические планы и/или деятельность SFI.

Риски, связанные с текущими судебными процессами

В настоящее время ПАО «ЭсЭфАй» не участвует в судебных процессах, которые могут существенно негативно сказаться на результатах ее деятельности. Однако не исключено, что в ходе своей обычной деятельности Компания может стать участником различных разбирательств по юридическим и налоговым вопросам и объектом претензий, некоторые из которых связаны с развитием рынков и изменениями в условиях налогообложения и нормативного регулирования, в которых Компания осуществляет свою деятельность. Таким образом, обязательства Компании в рамках всех потенциальных судебных разбирательств, других процессуальных действий юридического характера или в связи с другими вопросами могут оказать влияние на ее финансовое положение, результаты деятельности или ликвидность.

Риски, связанные с отсутствием возможности продлить действие лицензии на ведение определенного вида деятельности либо на использование объектов, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

Основной вид деятельности с 30 июня 2017 года и на дату составления Годового отчета – инвестиционная деятельность в качестве холдинговой компании путем вложения в ценные бумаги / доли хозяйственных обществ с целью владения существенными пакетами акций или долей – не требует лицензирования. Компании не свойственны риски, связанные с изменением требований по лицензированию прав пользования объектами (в том числе природными ресурсами), нахождение которых в обороте ограничено ввиду отсутствия у нее таких прав.

Риски, связанные с возможной ответственностью SFI по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ

Ответственность Холдинга по долгам третьих лиц (в том числе дочерних обществ) на дату публикации Годового отчета отсутствует. По мнению SFI, возможность возникновения ответственности по таким долгам является низкой, так как неисполнение обязательств такими обществами возможно только в случае существенного ухудшения их финансового положения и ситуации в их отрасли.

Операционные риски

Операционный риск – это риск, возникающий вследствие системного сбоя, ошибок персонала, мошенничества или внешних событий. Когда перестает функционировать система контроля, операционные риски могут нанести вред репутации, иметь правовые последствия или привести к финансовым убыткам. Холдинг не может выдвинуть предположение о том, что все операционные риски устранены, но с помощью системы контроля и путем отслеживания и соответствующей реакции на потенциальные риски SFI может управлять такими рисками. Система контроля предусматривает эффективное разделение обязанностей, права доступа, процедуры утверждения и сверки, обучение персонала, а также процедуры оценки, включая внутренний аудит.



67 Принципы устойчивого развития SFI
76 Устойчивое развитие активов SFI

Отчет об устойчивом развитии

Принципы устойчивого развития SFI

Инвестиционный холдинг SFI в своей деятельности придерживается принципов ответственного ведения бизнеса. Общество стремится интегрировать их в свою инвестиционную стратегию, процессы корпоративного управления и принятия решений, повседневную деятельность, систему отчетности и раскрытия информации. Кроме того, Холдинг инвестирует в компании (владея долями от 10 до 100%), которые нацелены на развитие с учетом принципов, основанных на защите окружающей среды, создании благоприятных социальных условий, добросовестных отношениях с сотрудниками и клиентами и надлежащем корпоративном управлении.

Вопросы корпоративной социальной ответственности и благотворительной деятельности в SFI курирует Департамент коммуникаций и связей с инвесторами; вопросы корпоративного управления – Служба Корпоративного секретаря; вопросы развития персонала – Управление персонала. Комплаенс осуществляет Служба внутреннего аудита.

В 2023 году Совет директоров ПАО «ЭсЭфАй» рассмотрел, а в 2024 году – утвердил Политику устойчивого развития Общества. Она стала основополагающим документом, который определяет общие подходы Общества к вопросам устойчивого развития. Согласно данной Политике, Общество стремится быть ответственным инвестиционным холдингом и понимает необходимость интеграции управления воздействиями на окружающую среду и общество в свои бизнес-процессы.

Основные задачи Общества в области устойчивого развития:

содействие в рекультивации нарушенных земель и растительного покрова, а также реализация мероприятий по сохранению биоразнообразия;

развитие человеческого капитала и систем профессионального образования;

содействие в борьбе с изменением климата, в том числе путем стремления к использованию в своей деятельности лучших международных практик;

обеспечение безопасности условий труда, приоритета благополучия и здоровья сотрудников Общества;

минимизация выбросов загрязняющих веществ, отходов, повышение энергоэффективности, а также расширение применения технологии замкнутого производственного цикла;

применение мер по противодействию коррупции и внедрение принципов деловой этики;



поддержка социально значимых проектов и программ;

развитие инновационного и инфраструктурного бизнеса;

обеспечение повышения компетентности и уровня информированности в области устойчивого развития сотрудников Общества и заинтересованных сторон;

соблюдение прав человека;

создание эффективной и прозрачной системы взаимодействия с заинтересованными сторонами;

содействие профессиональному и карьерному росту сотрудников, максимизация в раскрытии кадрового потенциала работников;

создание комфортных и инклюзивных рабочих мест, обеспечение равенства возможностей независимо от пола, возраста и прочих условий.

К руководящим принципам ответственного ведения бизнеса Общества относятся:

Добросовестность и соблюдение законодательства

Общество развивает подходы к управлению, политики и процедуры, которые обеспечивают соблюдение норм и требований действующего законодательства, а также соответствие лучшим практикам

Поддержка и развитие персонала

Общество стремится обеспечить безопасные и достойные условия работы, а также конкурентный и справедливый уровень оплаты труда. Общество реализует инициативы, направленные на образование и развитие компетенций сотрудников

Нетерпимость к коррупции

Общество ведет бизнес добросовестно, честно и открыто и принимает все необходимые меры для предотвращения коррупции и финансовых преступлений

Инвестирование части прибыли в социально значимые проекты и программы

Общество поддерживает благотворительные и волонтерские инициативы, направленные на защиту окружающей среды и развитие социального климата

Соблюдение прав человека

Общество соблюдает все международно-признанные права человека, в том числе стремится развивать среду инклюзии и разнообразия на рабочих местах, обеспечивать равные карьерные возможности для представителей различных социальных групп, противодействовать использованию детского труда и современного рабства

Информационная открытость и прозрачность

Общество стремится предоставлять своим стейкхолдерам точную, сбалансированную, понятную, сопоставимую, полную, своевременную и верифицируемую информацию относительно своих решений, действий и их последствий, влияющих на общество, экономику и окружающую среду.



Общество признает важность ЦУР ООН и стремится вносить вклад в их достижение. Общество определило три приоритетные цели, в рамках которых Общество может оказать наибольшее содействие в достижении, а также семь второстепенных целей, по которым Общество оказывает содействие в достижении через активы, входящие в периметр Общества.

Приоритетные для Общества ЦУР ООН включают:

- Цель 3. «Хорошее здоровье и благополучие»
- Цель 8. «Достойная работа и экономический рост»
- Цель 9. «Индустриализация, инновации и инфраструктура»

Второстепенные для Общества ЦУР ООН включают:

- Цель 4. «Качественное образование»
- Цель 5. «Гендерное равенство»
- Цель 10. «Уменьшение неравенства»
- Цель 12. «Ответственное потребление и производство»
- Цель 13. «Борьба с изменением климата»
- Цель 15. «Сохранение экосистем суши»
- Цель 17. «Партнерство в интересах устойчивого развития»

Корпоративное управление

SFI основывает свою деятельность на принципах корпоративного поведения, содержащихся в Кодексе корпоративного управления, одобренном 21 марта 2014 года Советом директоров Банка России. Холдинг регулярно проводит оценку соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом. Результаты оценки содержатся в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления и публикуются ежегодно вместе с Годовым отчетом Холдинга.

Холдинг полностью соблюдает принципы корпоративного управления и критерии независимости членов Совета директоров в соответствии с Правилами листинга ПАО «Московская биржа» и ежеквартально отчитывается перед Московской биржей о соблюдении требований.

В 2022 году Холдинг принял Кодекс деловой этики и корпоративного поведения. Он является сводом принципов, норм, которые помогут сотрудникам определять свое поведение в тех областях повседневной деятельности, где потенциально могут возникать конфликты между личными моральными принципами и бизнес-целями, Кодекс определяет принципы корпоративной культуры, осознанно разделяемые в коллективе ценности и нормы деловой этики, направлен на повышение профессионализма одновременно с сохранением личной свободы действий.

Отчет об использовании энергетических ресурсов SFI в 2023 году

Объем потребления в 2023 г.	в натуральном выражении	в денежном выражении
Электрическая энергия	94 630,86 кВт/ч	491 123 руб.
Тепловая энергия	-	646 327 руб.
Бензин автомобильный	НЕТ ДАННЫХ	НЕТ ДАННЫХ

Права акционеров

Каждый акционер может участвовать в Общих собраниях акционеров и голосовать по вопросам повестки дня, а также иметь доступ к документам, которые Холдинг обязан предоставлять в соответствии с законом «Об акционерных обществах».

Акционеры, являющиеся владельцами не менее 2% от уставного капитала, имеют право на внесение предложений в повестку дня Общего собрания акционеров и на выдвижение кандидатов в состав органов управления и контроля.

Акционеры, являющиеся владельцами 10 и более процентов голосующих акций, также имеют право требовать проведения внеочередного Общего собрания акционеров.

В SFI действует Положение об информационной политике. В нем определяются цели и принципы раскрытия информации, перечень информации, помимо предусмотренной законодательством, обязанность по раскрытию которой принимает на себя SFI, порядок и сроки раскрытия информации, а также меры по обеспечению контроля за соблюдением информационной политики.

Поддержка и развитие персонала

В SFI принимаются все необходимые меры по обеспечению безопасности и охраны труда, работает программа материального стимулирования сотрудников, включающая выплату премий и оказание материальной помощи, выделяются средства на обучение сотрудников. Взаимодействие Холдинга как работодателя и сотрудников регулируется законодательством России и локальными нормативными актами: Правилами внутреннего трудового распорядка, Положением о системе управления охраной труда и Положением об оплате и стимулировании труда. Сотрудники SFI участвуют в программе корпоративных привилегий Prime Zone. Это платформа, которая позволяет лучшим брендам и поставщикам товаров и услуг стать доступнее для сотрудников компаний-участников.

Кодекс деловой этики и корпоративного поведения SFI

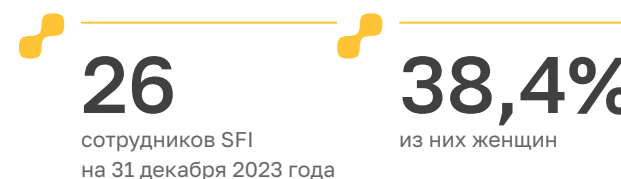


Положение об информационной политике SFI



Защита окружающей среды

В своей работе SFI использует ограниченное количество энергетических ресурсов, придерживаясь ответственного подхода к их потреблению. В Холдинге, дочерних и зависимых компаниях на непрерывной основе реализуются мероприятия, направленные на сокращение потребления топлива, энергетической и тепловой энергии. Численность персонала самого инвестиционного холдинга SFI – 26 человек. Холдинг оказывает минимальное воздействие на окружающую среду. Тем не менее сотрудники осознают всю важность ответственного потребления.



В Холдинге:

- внедрен электронный документооборот для снижения потребления бумаги;
- практикуется отдельный сбор мусора, в том числе отдельно – сбор макулатуры;
- использованные батарейки и аккумуляторы передаются на утилизацию.

Ответственное инвестирование и уплата налогов

Инвестиционный процесс в SFI регламентирован внутренними документами и процедурами. Инвестиционные идеи и вопросы привлечения финансирования выносятся на Совет директоров, который принимает решение о вхождении в тот или иной актив или выходе из него.

В 2023 году SFI заплатил в бюджет 119,5 млн руб., в том числе «налог на сверхприбыль» – 43,2 млн руб.

Устойчивое развитие активов SFI

При выборе объектов инвестирования Холдинг отдает предпочтение компаниям, которые применяют принципы устойчивого развития и добросовестно управляют своим воздействием на окружающую среду и общество, минимизируя риски негативных последствий, создавая и расширяя возможности для позитивных изменений.



Лизинговая компания «Европлан»

«Европлан» уделяет большое внимание повестке устойчивого развития. Ответственность компании — это качественное предоставление лизинговых услуг, обеспечение бережного отношения к ресурсам, следование принципам социальной справедливости и лучшим практикам корпоративного управления. Компания активно участвует в институциональном развитии рынка лизинга в России через различные отраслевые объединения и мероприятия, делится своей экспертизой и способствует росту финансовой грамотности населения. «Европлан» вносит вклад в улучшение экологической обстановки страны, играя ключевую роль в процессе обновления автопарка российского бизнеса. Компания контролирует уплату утилизационного сбора экспортерами и производителями на предметы лизинга в рамках действующего законодательства.

В «Европлане» успешно действует проект «Экоплан», инициированный сотрудниками и активно поддерживаемый руководством компании.

Вклад в сферу экологического автотранспорта

- «Европлан» активно финансирует приобретение электромобилей в лизинг: по результатам 2023 года более 2% от всего количества выданных ЛК «Европлан» в лизинг легковых транспортных средств – электромобили.
- Компания контролирует уплату утилизационного сбора экспортерами и производителями на предметы лизинга в рамках законодательства.



Благотворительная деятельность

Уделяя много внимания благотворительной деятельности, «Европлан» с 2011 года активно поддерживает детские благотворительные организации, помогая денежными средствами и организуя деятельность сотрудников-волонтеров. Компания оказала помощь 15 детским домам, организовала более 100 благотворительных поездок и детских мероприятий. Более 2 тыс. сотрудников из 15 офисов в 15 городах приняло участие в 16 благотворительных ярмарках.

Осознанное потребление

С 2019 года компания добилась 50%-го сокращения использования пластика в своих офисах.

Восстановление лесов

40 тыс. деревьев посадили сотрудники «Европлана» в пяти регионах Российской Федерации.

Экологичный документооборот

Компании удалось перевести 80% клиентов и 95% поставщиков на электронный документооборот.

Снижение расхода топлива

В компании приняты программы мобильности (такси, каршеринг, метро, троллейбусы), которые позволили сократить корпоративный автомобильный парк и тратить меньше топлива.

Раздельный сбор и переработка

39 тонн переработанной и экономленной бумаги

197 кг переданных в переработку батареек

204 кг переданных в переработку крышечек

Отчет об использовании энергетических ресурсов «Европлана»

Объем потребления в 2023 г.	в натуральном выражении	в денежном выражении
Электрическая энергия	756 161 кВт/ч	3 847 208,17 руб.
Бензин автомобильный	447 538 л	3 430 041 руб.
Топливо дизельное	4 846 л	304 742 руб.

Страховая компания ВСК

ВСК активно внедряет стандарты устойчивого развития в свою деятельность, уделяет особое внимание развитию корпоративной социальной ответственности, совершенствует систему управления и взаимодействия с клиентами и партнерами.



Развитие персонала

Для сотрудников и их семей ежегодно проводятся не только развлекательные, спортивные, развивающие, но и благотворительные мероприятия.

С целью популяризации здорового образа жизни компания проводит командообразующие мероприятия для всей филиальной сети в 78 регионах. Сотрудники Страхового Дома ВСК регулярно принимают участие в спортивных соревнованиях. В прошлом году провели спартакиады в Новосибирске и Москве, в которых приняло участие более 500 человек. На регулярной основе проходят тренировки команд и товарищеские матчи. Команды по волейболу и мини-футболу в регулярном чемпионате ЛЧБ заняли призовые места.

Страховой Дом ВСК уделяет особое внимание профессиональному развитию сотрудников, реализации программ социальной поддержки персонала и благотворительной деятельности. Программы обучения доступны сотрудникам всех уровней, тематики обучения разнообразные – по развитию не только профессиональных, но и личностных качеств.

С целью повышения уровня вовлеченности и повышения метрики «Баланс» был создан проект «Забота на работе», основные направления которого – это помощь родителям, туристический проект «Клуб гостеприимства», Well-Being, «Врач офиса». Компания открыла свой туристический центр в Переделках. Специально для отдыха и общения сотрудников Страхового Дома ВСК были построены и оборудованы комфортабельные домики. За 2023 год их посетили более 1200 сотрудников и их семей.

Совет директоров и правление ВСК формируются с учетом опыта и профессиональных качеств претендентов, при этом отсутствует какая-либо дискриминация по полу, возрасту и иным формам человеческой идентичности. Гендерный состав Совета директоров и правления в целом сбалансирован: доля женщин составляет 23%. В компании есть пенсионная программа для сотрудников.

Благотворительность

Страховой Дом ВСК принимает активное участие в жизни и поддержке общества, осуществляя благотворительную деятельность. С 2021 года действует проект «30 добрых дел». 30 добрых дел ВСК в 2023 году – это 10 километров очищенной береговой линии Волги в Волгограде, более 300 килограммов собранной одежды в Москве, это выпускники новосибирского лицея, прошедшие курс финансовой грамотности, это помощь ветеранам, приютам для животных, благотворительным организациям и т. д. Также компания организовала празднование Нового года для подопечных фонда «Арифметика добра», приняла участие в других благотворительных мероприятиях.

Снижение энергопотребления

ВСК уделяет особое внимание защите жизни и здоровья персонала, предоставляет социальные гарантии, внедряет процедуры охраны окружающей среды. За последние несколько лет были проведены мероприятия, направленные на снижение потребления электроэнергии, например, совершенствование схем электроснабжения, реконструкция и модернизация энергетических установок, внедрение новых технологий и оборудования.



Отчет об использовании энергетических ресурсов ВСК

Объем потребления в 2023 г.	в натуральном выражении	в денежном выражении
Электрическая энергия	3 711 020 кВт/ч	28 839 636,04 руб.
ГАЗ	422 357 м³	3 231 507,73 руб.
ГСМ	52 689 л	2 950 584 руб.

Нефтяная компания «РуссНефть»

«РуссНефть» уделяет особое внимание развитию и процветанию регионов присутствия, благополучию жителей нашей страны и сохранению природных ресурсов. Кроме того, сохранение жизни и здоровья сотрудников компании, безопасность на производстве, защита окружающей среды в районах деятельности обществ, входящих в корпоративную структуру компании, являются основными приоритетами и важнейшими условиями успешного развития бизнеса «РуссНефти». Компания направляет весомые налоговые платежи в местные бюджеты, создает новые рабочие места, реализует масштабные социальные программы на основе соглашений с администрациями субъектов Российской Федерации.



Экология и охрана окружающей среды

«РуссНефть» в рамках своей деятельности стремится сокращать воздействие на окружающую среду, повышать эффективность использования ресурсов, а также способствовать решению климатических проблем. В период с 2002 по 2023 год в рамках мероприятий по лесовосстановлению Компания высадила около 1 800 000 саженцев на площади 450 га, что соответствует площади 630 футбольных полей. В 2023 году Компания приняла участие в акциях «Сад памяти», «Спасти и сохранить», высадив саженцы на территориях Ульяновской и Томской областей, а также в ХМАО-Югре. За период с 2017 года в рамках мероприятий по искусственному воспроизводству водных биоресурсов в водных объектах рыбохозяйственного значения на территории Ханты-Мансийского автономного округа (ХМАО – Югра) был осуществлен выпуск молоди рыб в количестве более 10 млн мальков, что составляет более 31 млн килограммов взрослой особи.

Поддержка народов Крайнего Севера

Нижневартовский филиал «РуссНефти» ведет добычу углеводородов в пределах Нижневартовского и Сургутского районов ХМАО – Югры на землях, которые относятся к территориям традиционного природопользования коренных малочисленных народов Севера. В 2023 году нефтяная компания направила более 4,8 млн рублей на проекты по популяризации самобытной культуры и традиционного хозяйствования малочисленных народов ХМАО – Югры. В частности, «РуссНефть» выступила партнером и учредителем специальных призов конкурса профессионального мастерства среди оленеводов на Кубок Губернатора Югры.

При финансовой поддержке Компании прошли торжества, приуроченные к юбилею Нижневартовского района, в рамках социально-экономического

соглашения с администрацией города Радужный «РуссНефть» поддержала реализацию муниципальных программ, нацеленных на расширение материально-технической базы учреждений образования, культуры и искусства, спорта, молодежной политики, проведение массовых мероприятий городского значения, развитие общественного пространства в городской среде. Кроме того, «РуссНефть» оказала финансовую поддержку общественной организации пенсионеров и ветеранов города Радужный, Новоаганской детской школе искусств, православным общинам города Радужный и Новоаганска, Федерации каратэ Киокусинкай, Всероссийскому обществу слепых, городским и сельским дошкольным и общеобразовательным учреждениям, учреждениям культуры и спорта.

Спорт

При поддержке «РуссНефти» в 2003 году в рабочем поселке Новоспасское Ульяновской области создан футбольный клуб «Нефтяник». С момента создания и по сегодняшний день компания осуществляет шефство над клубом. В «Нефтянике» занимаются более 200 подростков в возрасте от 7 до 17 лет. Сегодня это единственный клуб в регионе, где тренировки, спортивная экипировка, инвентарь и участие во всех соревнованиях для воспитанников клуба бесплатны.

Образовательные программы

Компания реализует проекты в сфере высшего образования совместно с лучшими вузами России: МГУ им. М. В. Ломоносова и РГУ нефти и газа им. И. М. Губкина.

Ретейлер «М.Видео-Эльдорадо»

Одна из ценностей «М.Видео-Эльдорадо» — ответственность за будущее перед индустрией и обществом, и именно она направляет ESG-стандарты и инициативы группы. Группа определила для себя ключевые приоритеты и векторы развития в области устойчивого развития:

В социальной сфере — создание для своих сотрудников безопасных и комфортных условий труда, активное участие в развитии местных сообществ и территорий в регионах присутствия.

В экологии — улучшение экологических показателей собственной деятельности и цепочки поставок, в частности, сокращение выбросов парниковых газов и поддержка принципов циркулярной экономики.



В корпоративном управлении — следование принципам Кодекса корпоративного управления, одобренного Банком России.

Содействие принципам циркулярной экономики

По итогам 2023 года покупатели «М.Видео» и «Эльдорадо» принесли в магазины сети и с вывозом на экологичную переработку во вторсырьё 60 тыс. единиц ненужной техники и более 4 млн батареек, всего более 1 500 тонн. В 2023 году при помощи сервиса «Экотакси» покупатели на 40% чаще заказывали вывоз устаревших или ненужных крупных бытовых приборов и передали в 10 раз больше крупногабаритных устройств, чем годом ранее. В 2023 году благодаря сданной технике удалось избежать выброса в атмосферу до 650 тонн CO₂-эквивалента. После утилизации в производство возвращается до 97% материалов, извлекаемых из сдаваемой техники, от металлов до дефицитных АБС-пластиков. Полученное сырьё идет как в производство различных бытовых изделий, так и на промышленные нужды. В рамках стратегии устойчивого развития «М.Видео-Эльдорадо» передала на переработку в 2023 году около 6 000 тонн собственных отходов — упаковки от товара (картона, пленки, скотча и паллет). Таким образом, с 2019 года Группа обеспечила экологичную переработку около 10 500 тонн отходов упаковки от техники.

Ответственное ценообразование

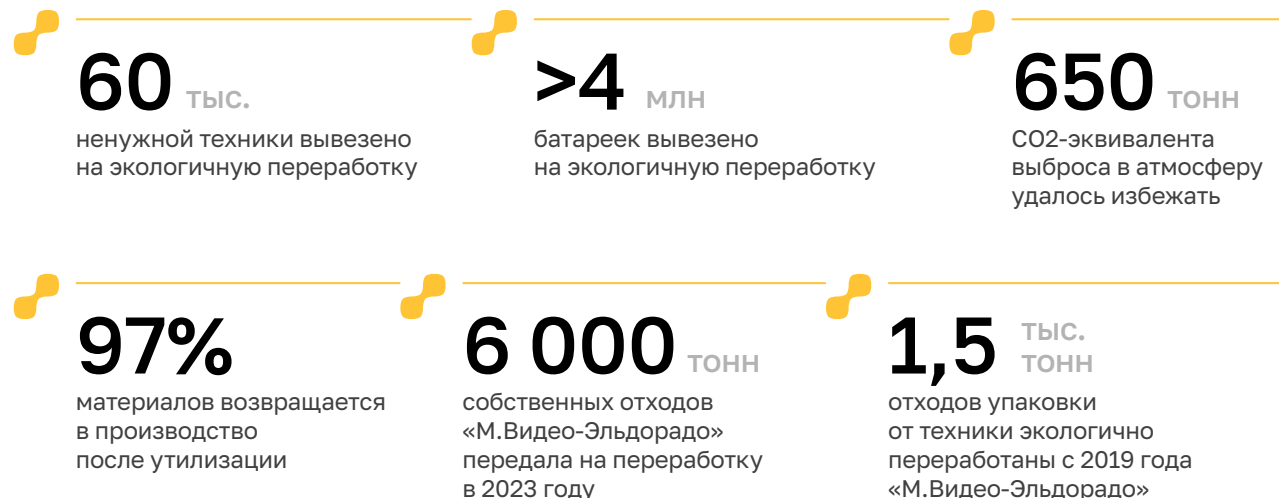
В целях реализации основных принципов социальной ответственности при ведении бизнеса и для защиты интересов населения «М.Видео-Эльдорадо» в августе 2023 года зафиксировала цены на бытовую технику и электронику из начального и среднего ценовых сегментов в категориях повседневного использования.

Образовательные программы

«М.Видео-Эльдорадо» заключила соглашение о сотрудничестве с одним из ведущих российских вузов — Московским государственным институтом международных отношений МИД РФ (МГИМО). Университет и ретейлер планируют совершенствовать образовательные программы с учетом передовых технологий и практических кейсов, а также наладить экспертный и кадровый обмен.

Благотворительные проекты

Группа «М.Видео-Эльдорадо» и фонд «Красивые дети в красивом мире» подвели итоги деятельности благотворительной организации в 2023 году. Фонд поддержал 28 природоохранных проектов в заповедниках и национальных парках России, а также профинансировал 102 этапа лечения 76 детям с челюстно-лицевыми патологиями. Почти половину средств для деятельности фонда пожертвовали клиенты «М.Видео-Эльдорадо». Второе направление деятельности фонда — помощь заповедникам и национальным паркам России в реализации проектов, направленных на сохранение природного и культурного наследия. В частности, фонд финансирует борьбу с лесными пожарами, восстановление популяции редких животных и сохранение растительного и биологического разнообразия. С момента своего основания фонд реализовал почти 100 природоохранных проектов. Только в 2023 году фонд помог спасти от пожаров около 3 350 кв. км заповедных степей и лесов (это на четверть больше площади Москвы) и несколько десятков тысяч обитающих в них растений и животных. Финансовую поддержку организации оказывают сотрудники Компании в рамках корпоративных благотворительных акций. В 2023 году сотрудники Компании пожертвовали свыше 1 млн рублей на лечение 8 детей с ЧЛП.



5

- 83 Консолидированный отчет о финансовом положении
- 84 Консолидированный отчет о прибылях или убытках и совокупном доходе за год
- 86 Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год
- 88 Консолидированный отчет о движении денежных средств за год

Финансовый отчет (МСФО)

Консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2023 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Примечания	31 декабря 2023 г.	31 декабря 2022 г.
АКТИВЫ		
Денежные и приравненные к ним средства	8 13 485 327	10 296 535
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	9 7 536 233	5 728 313
Производные финансовые инструменты	10 2 453 376	143 299
Займы выданные	6 2 402 321	2 040 061
Чистые инвестиции в лизинг и финансовые активы по амортизированной стоимости	11 229 660 814	164 207 115
Обратное РЕПО и дебиторская задолженность	12 -	698 387
Активы, приобретенные для сдачи в лизинг, и авансовые платежи поставщикам по лизинговым операциям	13 3 662 387	4 301 014
Активы, предназначенные для продажи	7 320 531	-
Предоплата по текущему налогу на прибыль	55 536	37 896
Отложенные налоговые активы	27 1 332 751	2 129 552
НДС к возмещению	5 007 240	1 216 651
Основные средства и активы в форме права пользования	14 3 891 880	3 730 295
Инвестиции в ассоциированные компании	15 33 247 708	29 374 435
Прочие активы	17 8 918 292	5 974 144
Всего активов	311 974 396	229 877 697
Обязательства		
Производные финансовые инструменты	10 1 591	429 071
Привлеченные кредиты	18 165 876 956	106 499 824
Авансы, полученные от лизингополучателей	4 694 255	4 361 530
Облигации выпущенные	19 47 086 889	47 442 422
Обязательства, непосредственно связанные с активами, предназначенными для продажи	7 108 332	-
Текущий налог на прибыль к уплате	493	143 352
Отложенные налоговые обязательства	27 6 418 272	3 336 242
НДС к уплате	317 943	259 101
Обязательства по аренде	1 180 804	1 351 971
Прочие обязательства	20 5 575 054	4 256 439
Всего обязательств	231 260 589	168 079 952
Капитал		
Акционерный капитал	21 74 797	74 797
Добавочный капитал	21 46 986 703	59 054 510
Собственные выкупленные акции	21 (33 783 943)	(33 926 200)
Резерв хеджирования денежных потоков	1 944 237	(216 434)
Нераспределенная прибыль	66 035 133	37 271 214
Всего капитала, приходящегося на акционеров	81 256 927	62 257 887
Неконтролирующие доли участия (по прекращенной деятельности)	(543 120)	(460 142)
Всего капитала	80 713 807	61 797 745
ВСЕГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И КАПИТАЛА	311 974 396	229 877 697

Утверждено и подписано от имени ПАО «ЭсЭфАй» 27 марта 2024 года.

Игорь Сидоров
Генеральный директор
ПАО «ЭсЭфАй»

Олег Андриянкин
Заместитель Генерального
директора ПАО «ЭсЭфАй»



Консолидированный отчет о прибылях или убытках и совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Примечания	2023 год	2022 год ¹
Продолжающаяся деятельность			
Процентные доходы, рассчитанные с использованием эффективной процентной ставки	20	2 616 214	1 783 985
Прочие процентные доходы	20	33 838 773	26 467 541
Процентные расходы	20	(19 108 093)	(15 333 683)
Чистый процентный доход		17 346 894	12 917 843
Расходы по ожидаемым кредитным убыткам	21	(2 750 991)	(2 457 420)
Чистый процентный доход после расходов по ожидаемым кредитным убыткам		14 595 903	10 460 423
Доля в чистой прибыли ассоциированных компаний	14	5 757 460	2 569 433
Доход/(расход) по финансовым инструментам, оцениваемым по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	9	1 782 930	(7 427 738)
Чистый прочий доход	22	13 877 228	10 760 416
Чистый прочий расход	22	(1 111 120)	(731 034)
Чистые доходы от операций с иностранной валютой		20 196	3 721
Общий доход от операционной деятельности и финансовый доход		34 922 597	15 635 221
Расходы на персонал	23	(7 739 822)	(6 859 716)
Прочие операционные расходы	24	(2 154 537)	(2 012 424)
Прочие убытки от обесценения и создания оценочных обязательств	21	(540 970)	(290 136)
Прочие доходы		43 573	295 504
Прочие расходы		(1 476)	(179 929)
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности		24 529 365	6 588 520

	Примечания	2023 год	2022 год ¹
Расход по налогу на прибыль	25	(4 986 888)	12 997
Чистая прибыль от продолжающейся деятельности		19 542 477	6 601 517
Прекращенная деятельность			
Убыток до налогообложения		(169 115)	(540 471)
Чистый убыток от прекращенной деятельности	7	(169 115)	(540 471)
Чистая прибыль за период		19 373 362	6 061 046
Чистая прибыль/(убыток), приходящаяся на:			
Акционеров		19 456 340	175 742
Неконтролирующие доли участия		(82 978)	143 299
Прочий совокупный доход, подлежащий последующему признанию в прибыли или убытке	13		
Доля в прочем совокупном доходе ассоциированных компаний	7	(893 413)	155 398
Результат по инструментам хеджирования денежных потоков		3 076 578	(228 624)
Реклассифицировано в состав прибыли или убытка		(448 364)	(650 082)
Эффект отложенного налога на прибыль	25	(467 543)	175 742
Прочий совокупный доход/(расход) за период		1 267 258	(547 566)
Общий совокупный доход за период		20 640 620	5 513 480
Общий совокупный доход/(расход), приходящийся на:			
Акционеров		20 723 598	5 629 100
Неконтролирующие доли участия		(82 978)	(115 620)
Прибыль на акцию (в рублях на акцию)	19	407,12	126,53
Прибыль на акцию от продолжающейся деятельности (в рублях на акцию)	19	410,66	137,60

¹ Сравнительные данные представлены с учетом корректировок по прекращенной деятельности (Примечание 7).

Консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Примечания	Акционерный капитал	Собственные выкупленные акции	Добавочный капитал	Резерв хеджирования денежных потоков	Нераспределенная прибыль	Всего капитала, приходящегося на акционеров	Неконтролирующие доли участия	Всего капитала
Остаток по состоянию на 1 января 2022 года	74 797	(33 232 995)	59 054 510	486 531	30 939 149	57 321 992	(344 522)	56 977 470
Чистая прибыль/(убыток) по продолжающейся деятельности	-	-	-	-	6 176 666	6 176 666	(115 620)	6 061 046
Чистая прибыль по прекращенной деятельности	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочий совокупный (расход)/доход	-	-	-	(702 965)	155 399	(547 566)	-	(547 566)
Общий совокупный доход за период	-	-	-	(702 965)	6 332 065	5 629 100	(115 620)	5 513 480
Приобретение и продажа собственных выкупленных акций	19	-	(693 205)	-	-	(693 205)	-	(693 205)
Выплата дивидендов	-	-	-	-	-	-	-	-
Остаток по состоянию на 31 декабря 2022 года	74 797	(33 926 200)	59 054 510	(216 434)	37 271 214	62 257 887	(460 142)	61 797 745
Чистая прибыль/(убыток) по продолжающейся деятельности	-	-	-	-	19 625 455	19 625 455	(82 978)	19 542 477
Чистая прибыль по прекращенной деятельности	7	-	-	-	(169 115)	(169 115)	-	(169 115)
Прочий совокупный (расход)/доход	-	-	-	2 160 671	(893 413)	1 267 258	-	1 267 258
Общий совокупный доход за период	-	-	-	2 160 671	18 562 927	20 723 598	(82 978)	20 640 620
Приобретение и продажа собственных выкупленных акций	19	-	142 257	-	21 622	163 879	-	163 879
Перераспределение добавочного капитала в состав нераспределенной прибыли	-	-	-	(12 067 807)	12 067 807	-	-	-
Выплата дивидендов	-	142 257	-	-	(1 888 437)	(1 888 437)	-	(1 888 437)
Остаток по состоянию на 31 декабря 2023 года	-	(33 783 943)	46 986 703	1 944 237	66 035 133	81 256 927	(543 120)	80 713 807

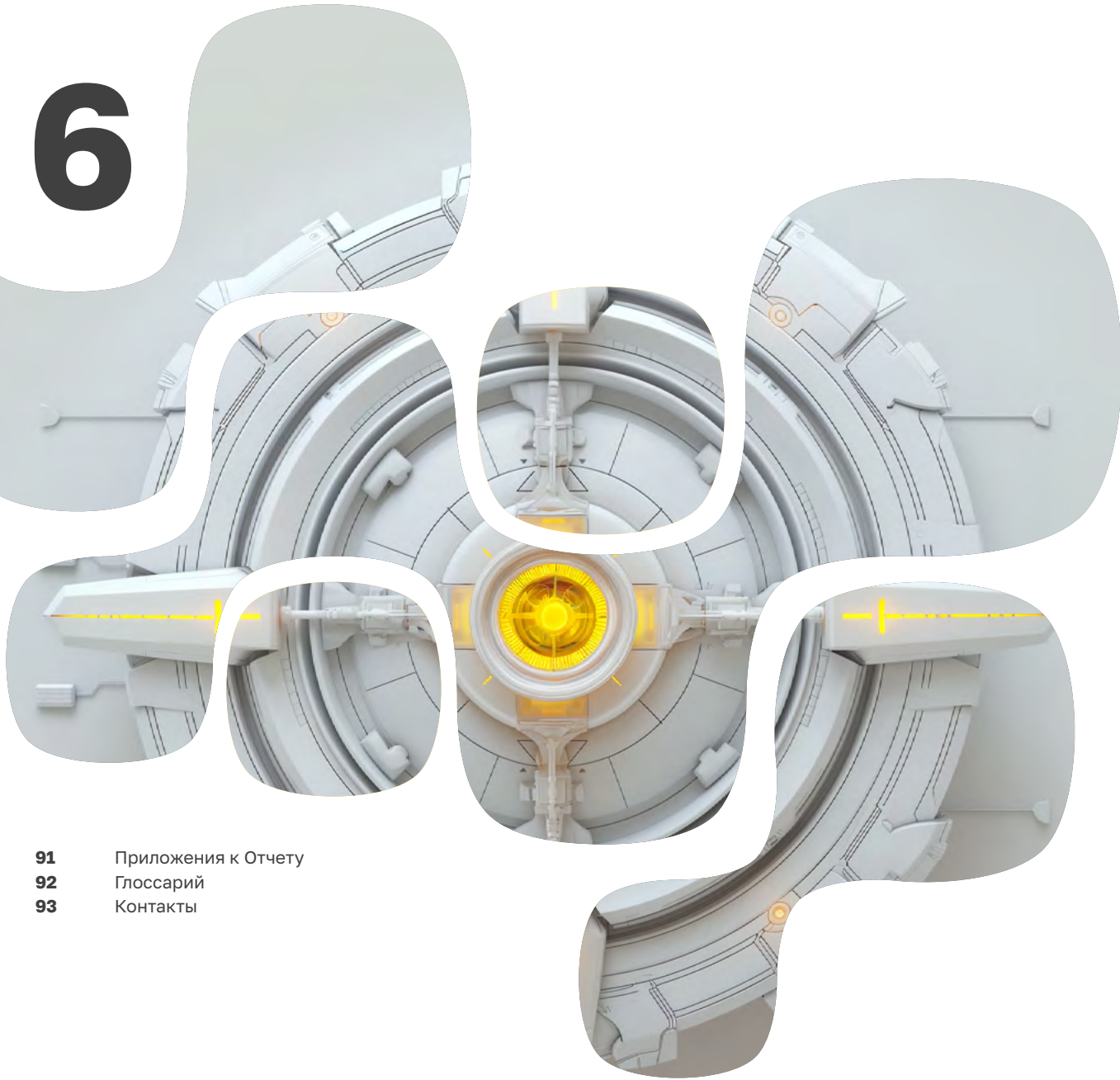
Консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2023 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	2023 год	2022 год
Движение денежных средств по операционной деятельности		
Проценты полученные	35 345 979	28 485 775
Поступления от страховой деятельности	3 609 683	2 670 674
Поступления от реализации имущества по расторгнутым договорам лизинга	1 912 911	1 280 956
Проценты уплаченные	(18 855 117)	(15 201 696)
Выплаты сотрудникам и уплата страховых взносов	(6 687 193)	(6 638 777)
Прочие поступления	7 721 099	6 566 811
Прочие выплаты	(2 048 772)	(1 828 290)
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале	20 998 590	15 335 453
Изменение операционных активов/обязательств		
Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка	71 942	772 803
Займы выданные	(585 000)	(300 000)
Обратное РЕПО и дебиторская задолженность	688 500	(34 528)
Поступление лизинговых платежей в погашение чистых инвестиций в лизинг и финансовых активов по амортизированной стоимости, и авансы, полученные от лизингополучателей	123 086 853	102 493 789
Приобретение активов для передачи в лизинг	(191 324 124)	(127 439 901)
Приобретение активов, сдаваемых в операционную аренду	(1 176 685)	(646 689)
Прочие активы	(3 741 279)	6 804 067
Прочие обязательства	(749 310)	(187 044)
Чистое использование денежных средств в операционной деятельности до уплаты налога на прибыль	(52 730 513)	(3 202 050)
Налог на прибыль уплаченный	(1 521 738)	(1 510 127)
Чистое использование денежных средств в операционной деятельности	(54 252 251)	(4 712 177)

	2023 год	2022 год
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности		
Поступления от продажи основных средств	17 956	176 317
Приобретение основных средств (Примечание 13)	(172 049)	(168 512)
Поступления от выбытия дочерних компаний за вычетом выбывших денежных средств	-	203 646
Дивиденды полученные	861 973	-
Чистое поступление/(использование) денежных средств от инвестиционной деятельности	707 880	211 451
Движение денежных средств по финансовой деятельности		
Займы и кредиты полученные	106 200 000	51 400 000
Займы и кредиты погашенные	(47 143 905)	(37 245 613)
Облигации выпущенные	12 000 000	5 500 000
Облигации погашенные	(12 300 076)	(12 710 021)
Обязательства по аренде	(216 758)	(241 244)
Продажа/(покупка) собственных акций, выкупленных у акционеров	142 257	(692 294)
Дивиденды выплаченные	(1 888 437)	-
Приобретение неконтролируемых долей участия	-	-
Чистое поступление/(использование) денежных средств от финансовой деятельности	56 793 081	6 010 828
Влияние изменений валютных курсов на величину денежных средств	6 890	(9 078)
Влияние ожидаемых кредитных убытков на денежные и приравненные к ним	(1 849)	3 729
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных и приравненных к ним средств	3 253 751	1 504 753
Денежные и приравненные к ним средства по состоянию на начало периода	10 296 535	8 791 782
Денежные и приравненные к ним средства по состоянию на конец периода (Примечания 7 и 8)	13 550 286	10 296 535

6



91 Приложения к Отчету
 92 Глоссарий
 93 Контакты

Приложения к Годовому отчету

- **Приложение № 1.**
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления
- **Приложение № 2.**
Годовая консолидированная финансовая отчетность за 2023 год с аудиторским заключением (МСФО)
- **Приложение № 3.**
Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2023 год с аудиторским заключением (РСБУ)
- **Приложение № 4.**
Перечень совершенных Обществом в 2023 году крупных сделок, одобренных органами управления Общества
- **Приложение № 5.**
Отчет о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, заключенных Обществом в 2023 году



e-disclosure.ru



sfiholding.ru



Приложения

Глоссарий

АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
БФ	Благотворительный фонд
ГБО	Годовая бухгалтерская отчетность
ДМС	Добровольное медицинское страхование
ЛК	Лизинговая компания
млн	Миллионы
млн руб.	Миллионы рублей
млрд	Миллиарды
млрд руб.	Миллиарды рублей
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
НПФ	Негосударственный пенсионный фонд
ОСАГО	Обязательное страхование автогражданской ответственности
тыс.	Тысячи
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
СВК	Система внутреннего контроля
СКС	Служба Корпоративного секретаря
ЧИЛ	Чистые инвестиции в лизинг
IPO (Initial Public Offering)	Первичное размещение акций
SPO (Secondary Public Offering)	Вторичное размещение акций

Контакты ПАО «ЭсЭфАй»

Адрес: Российская Федерация, 115184, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Замоскворечье, пер. Большой Овчинниковский, д. 16, эт. 4, помещ. 424
Тел. +7 (495) 901-03-61
Адрес электронной почты: info@sfiholding.ru
Сайт: www.sfiholding.ru

Для акционеров

Заместитель директора юридического департамента, специалист по корпоративному управлению и раскрытию информации Елена Нефедова
Тел. +7 (495) 901-03-61
Адрес электронной почты: Nefedova@sfiholding.ru

Для инвесторов и СМИ

Департамент коммуникаций и связей с инвесторами
Тел. +7 (495) 901-03-61
Адрес электронной почты: ir@sfiholding.ru, pr@sfiholding.ru

Регистратор

АО «Сервис-Реестр»
Адрес: Россия, г. Москва, ул. Сретенка, д. 12
Тел. +7 (495) 608-10-43, +7 (495) 783-01-62
Адрес электронной почты: sekr@servis-reestr.ru
Часы работы
 Пн. – чт.: с 9:00 до 16:00 (перерыв – с 13:00 до 13:45)
 Пт.: с 9:00 до 13:00
Сайт: www.servis-reestr.ru

Информация об аудиторе

ООО «ЦАТР – аудиторские услуги»
Адрес: Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
Тел. +7 (495) 705-97-00
Факс: +7 (495) 755-97-00
Адрес электронной почты: info@b1.ru

